



FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES (FLACSO)

***Informe de análisis de los estados financieros
de las Unidades Académicas y de la
Secretaría General de la FLACSO***

**Mayo 2020
San José, Costa Rica**



San José Costa Rica, 08 de mayo de 2020

Señora

Dra. Josette Altmann Borbón

Secretaría General

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)

Presente

Estimada señora:

De acuerdo con lo requerido por la Secretaría General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales con Sede en Costa Rica, hemos efectuado la comparación de los Informes de Estados Financieros emitidos para nueve Unidades Académicas de la FLACSO; a saber: Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, México, Paraguay, Uruguay y la Secretaría General, que de acuerdo con la información proporcionada, los informes abarcan los períodos comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2019 y 2018. No se dispuso de los informes de las Unidades Académicas Cuba, Guatemala, Honduras, El Salvador, República Dominicana y Panamá, quien se encuentra en proceso de reestructuración y no tiene actividad por lo que no se considera para este informe.

El objetivo del análisis y comparación de los Informes de Estados Financieros de las Unidades Académicas descritas es la construcción de un reporte global del Sistema FLACSO. Para ello se ha tomado la información presentada en los Estados Financieros.

Los procedimientos acordados que ejecutamos no constituyen una auditoría a los Estados Financieros de las Unidades Académicas de la FLACSO. De esta forma nuestro trabajo se limita al análisis y presentación de la información proporcionada por cada Unidad Académica a través de la Secretaría General de la FLACSO.

Despacho Segura & Asociados S.A



San Antonio de Belén, Heredia, Costa Rica,
Centro Comercial Paseo Belén Oficina No.13
Apartado 202-4005 ☎ (506) 2293-3309 📠 (506)2293-8844
✉ francisco@servicontacr.com

Agradecemos la oportunidad brindada para realizar los procedimientos acordados sobre los Informes de las Unidades Académicas de la FLACSO y la Secretaría General, estamos a su disposición para proporcionar información adicional que se requiera en relación con nuestra responsabilidad y funciones.

Atentamente

Lic. Jorge E. Masis Montenegro, MGP
Contador Público Autorizado
Carné N° 5709





Contenido

I.	RESUMEN EJECUTIVO.....	5
1.-	OBJETIVO.....	5
2.-	ALCANCE.....	5
3.-	OBSERVACIONES.....	6
3.1	Generales.....	6
3.2	Particulares.....	11
4.-	RECOMENDACIONES.....	23
II.	ESTADOS FINANCIEROS GLOBALES DE LA FLACSO.....	24
1.	Objetivo.....	24
1.	Estado de Excedentes Globales de la FLACSO.....	29
2.	Estado de Solvencia Global de la FLACSO.....	30
III.	ANÁLISIS DE VARIACIONES ABSOLUTAS Y PORCENTUALES DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA GLOBAL.....	31
1.	Análisis de Cuadro y Gráfico del Estado de Situación Comparativos 2019-2018.....	31
1.1	Balance de Situación Comparativo Global-FLACSO (Cuadro y Gráfico No.1 y 1.A).....	31
1.2	Activos Totales por Unidad Académica (Cuadro No.2 / Gráfico No.2).....	37
1.3	Composición del Pasivo total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.3).....	40
1.4	Composición Patrimonial total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No. 4).....	43
2.	Análisis de Cuadros y Gráficos Comparativos del Estado de Excedentes 2019 - 2018.....	46
2.1	Composición de Ingresos y Gastos Totales Global (Cuadro y Gráfico No.5).....	46
2.2	Composición de Ingresos totales por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.6).....	47
2.3	Composición del Egreso total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.7).....	48



I. RESUMEN EJECUTIVO.

1.- OBJETIVO

De acuerdo con el trabajo requerido por la Secretaría General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO a nuestro despacho, hemos efectuado un análisis de la información financiera presentada por nueve Unidades Académicas incluyendo la Secretaría General de la FLACSO, a saber: Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, México, Paraguay, Uruguay y la Secretaría General. El análisis global no contempla la información de las Unidades Académicas de Guatemala, Honduras, Cuba, El Salvador y República Dominicana, debido a que no se recibieron los informes correspondientes al período 2019, a la fecha de cierre del análisis realizado, salvo el caso de Panamá quien se encuentra en reestructuración y sin actividad.

Como objetivo primordial y observando la limitación antes indicada, hemos preparado un Estado Financiero Global que incluye la totalidad de la información financiera, para facilitar la comprensión sobre las variaciones presentadas en las distintas Sedes de la FLACSO como un todo.

2.- ALCANCE

Nuestro trabajo se centra en el análisis de la información contenida en los Informes Financieros Auditados y presentados por nueve Unidades Académicas incluyendo a la Secretaría General de la FLACSO para los períodos comprendidos entre 01 de enero y el 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Nuestro estudio no representa una opinión o un cuestionamiento sobre el trabajo profesional desarrollado para la emisión de los informes indicados, su alcance se limita fundamentalmente al análisis financiero de la información presentada.



3.- OBSERVACIONES

3.1 Generales

a. Suministro de información Financiera:

- i. En el cumplimiento de la entrega del Informe Financiero de cada Unidad Académica para el periodo 2019, se logra disponer de los informes de nueve unidades y no se reciben los informes de las unidades de Guatemala, Honduras, El Salvador, República Dominicana y Cuba, en este último caso se indica imposibilidad de suministrar la información financiera, dado que la misma debe disgregarse de la entidad a la cual se encuentra adscrita la unidad de Cuba, así como Panamá que se encuentra en reestructuración y no presenta actividad.
- ii. De conformidad con lo revelado en el dictamen de Opinión de los Auditores Externos, de la Sede FLACSO Paraguay, se indica no preparan sus estados con base en NIIF, lo que representa un incumplimiento importante en las directrices del Sistema FLACSO.

b. Cumplimiento de información bajo los formatos establecidos:

Se determina que los informes no son suministrados en su totalidad bajo la normativa que los entes de gobierno del Organismo FLACSO han establecido, las discrepancias en el uso de los formatos abarcan temas de fondo como son los criterios de revelación de partidas contables, el empleo de políticas que no se ajustan a la normativa contable, así como incumplimientos de forma, tales como el orden de las notas a los estados y de los formatos de los estados financieros. Dentro de las situaciones observadas se citan:

- i. Ausencia de informes como son los casos para este período 2019 de las Unidades Académicas de Panamá, Honduras, Cuba y Guatemala, estos tres últimos de forma reiterativa, aunado a los casos de El Salvador y República Dominicana para el periodo en análisis.
- ii. Para este periodo 2019, nueve Unidades cumplieron con la presentación de informes auditados completos, es decir la Opinión sobre los Estados Financieros y La Carta a la Gerencia, y el caso Paraguay y Uruguay que no presentan esta última, además de las seis unidades que no presentaron ningún tipo de información.
- iii. El siguiente cuadro muestra el nivel de adopción de los formatos de Estados Financieros, aprobados y comunicados por el Sistema FLACSO, en tanto algunas Unidades Académicas continúan suministrando sus informes en formatos locales, lo cual incide en la interpretación de los resultados totales.



Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)
Porcentaje de cumplimiento de presentación financiera en formatos FLACSO
Para los periodos comprendidos del año 2010 al 2019

Unidad Académica	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Argentina	100%	100%	100%	97%	97%	91%	49%	43%	35%	21%
Brasil	100%	100%	100%	100%	100%	93%	91%	89%	84%	78%
Chile	51%	100%	100%	100%	60%	69%	91%	91%	86%	0%
Costa Rica	100%	100%	100%	100%	100%	92%	91%	91%	88%	53%
Ecuador	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
México	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	99%
Paraguay	100%	100%	98%	9%	44%	25%	5%	42%	50%	39%
Secretaria General	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Uruguay	99%	99%	98%	98%	98%	0%	0%	0%	0%	0%
El Salvador	0%	69%	69%	55%	71%	33%	43%	36%	35%	34%
República Dominicana	0%	59%	59%	59%	62%	92%	91%	91%	90%	80%
Guatemala	0%	0%	0%	100%	100%	91%	89%	89%	87%	80%
Cuba	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	87%	10%
Honduras	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Panamá *	0%	0%	9%	39%	16%	33%	36%	29%	17%	0%

* Programa en reestructuración, sin actividad.

- iv. Una de las Unidades Académicas no utiliza el formato completo de numeración de las notas, omitiendo algunas de ellas, no se contemplan las unidades de Cuba y Panamá por las situaciones anteriormente indicadas. Se concluye de esta observación que es altamente probable que los informes de los estados financieros y sus notas son confeccionados por el Profesional y/o la Firma de Auditoria Externa, toda vez que si los estados fueran construidos por el personal financiero-contable de las Unidades no se presentaría la incongruencia en la numeración de las notas. Así mismo, lo más preocupante que se infiere de esta observación es que de manera concomitante no son revisados por el personal administrativo-contable o financiero-contable, pues advertirían la ausencia de notas y su incongruencia con los formatos establecidos.
- v. En su mayoría las observaciones y recomendaciones vertidas en los informes precedentes y acogidas en su mayoría por el Consejo Superior de la FLACSO, carecen de seguimiento por parte de las distintas Unidades Académicas, y en sus respectivos informes de carta a la gerencia no se incluye ninguna observación al respecto, salvo el caso de las Sedes FLACSO de Costa Rica, Ecuador, y la Secretaría General.



c. Observaciones sobre la información financiera:

- i. Como se ha indicado en nuestros informes precedentes, se advierte un tema de mucha relevancia, que requiere ser atendido dado su riesgo, el cual consiste en el comportamiento deficitario operativo (pérdidas) que revelan en los estados financieros de las Unidades que componen el Organismo FLACSO, para los últimos diez periodos.
- ii. Como puede observarse en el siguiente cuadro, algunas Unidades Académicas presentan déficit operativo, en algunos casos durante dos o más periodos consecutivos como es el caso de Chile y México quienes incrementaron su déficit respecto al año precedente. Para el año 2019 se presenta una situación particular, el monto total del déficit es causado por cuatro de las Sedes y representa 11,201% del déficit alcanzado, en el año anterior, dicha situación provino igualmente de cuatro unidades y solo representó 79%. La razón de dicho impacto lo motiva la Sede de México y en menor medida la sede de Brasil y la Secretaria General, lo cual por la gradualidad que presenta la primera a nivel del Organismo FLACSO impacta de forma significativa a todo el Sistema y la otras dos porque presentan déficit respecto al año anterior. Por otro lado, resulta importante indicar que la Sede de Argentina mantiene para este año un resultado positivo, aunque en menor proporción que en 2018. Al respecto es de suma importancia que dichos déficits sean explicados y se solicite las medidas correctivas por implementar para mitigar los mismos. En el caso de Cuba, Guatemala, Honduras, El Salvador y Republica Dominicana no se dispone de información que permita comparar la información, así como el caso de Panamá que se encuentra en proceso de reestructuración y no presenta actividad para el periodo de revisión.

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Excedente o Déficit Operativo por Unidad Académica
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Unidad Académica	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Argentina	274,738	734,864	(247,886)	223,753	(334,248)	(415,644)	(785,082)	463,183	(147,641)	(114,827)
Brasil	(90,004)	134,413	(23,022)	(608,854)	644,480	127,738	174,034	149,492	124,050	(103,022)
Chile	(54,619)	(42,888)	(9,155)	131,025	102,625	7,989	(119,516)	(319,158)	(355,418)	350,966
Costa Rica	19,627	15,251	1,140	(25,707)	48,730	12,000	8,244	2,940	(14,218)	(900)
Cuba	-	-	-	-	-	-	37,345	33,583	(370,955)	(417,300)
Ecuador	1,820,466	3,947,111	3,613,687	2,319,474	1,777,789	1,382,527	1,784,371	971,320	3,171,159	4,205,988
El Salvador	-	(66,138)	(40,415)	(211)	(92,586)	(74,157)	67,879	15,179	67,127	(11,786)
Guatemala	-	-	-	(125,114)	(124,521)	199,494	(360,088)	53,281	341,581	174,687
Honduras	-	65	17	-	-	-	-	-	-	-
México	(2,070,497)	(1,992,959)	165,953	1,054,007	(472,094)	(1,941,291)	(884,776)	219,588	(879,769)	(1,235,201)
Panamá	-	-	(21,167)	(33,334)	(80,331)	(185,258)	(51,907)	(63,197)	(69,398)	43,906
Paraguay	16,653	11,558	78,142	(4,552)	1,445	(6,750)	-	(1,962)	(9,627)	(1,914)
República Dominicana	-	(51,029)	56,047	161,852	43,793	(37,885)	(64,329)	(76,173)	(133,212)	(51,673)
Uruguay	86,791	4,767	(75,242)	66,470	6,907	-	-	-	-	-
Secretaria General	(23,137)	13,982	26,689	55,197	53,503	145,021	332,129	74,796	66,319	84,651
Total Excedente o Déficit Operativo	(19,982)	2,708,998	3,524,788	3,214,006	1,575,491	(786,216)	138,304	1,522,872	1,789,998	2,923,575
Total (Solo) Déficit Operativo	(2,238,257)	(2,139,032)	(416,887)	(797,772)	(1,103,780)	(2,660,985)	(2,265,698)	(460,490)	(1,980,238)	(1,936,624)
% (Solo) Déficit Operativo	-11201%	79%	12%	25%	70%	-338%	1638%	30%	111%	66%



Respecto con el déficit global operativo, nos preocupa la situación de la Sede de México cuya representatividad a nivel del organismo es muy alta, aunado a que se incorporan las situaciones de Brasil que y Secretaria General que el año anterior presentaban resultados positivos.

- iii. Otra variable relevante corresponde al Excedente neto total, el cual varía respecto con el operativo, dado que se le agregan los resultados de las operaciones de carácter financiero, como lo son ingresos por intereses o diferencial cambiario. A continuación, se presenta el siguiente cuadro que muestra la evolución del Excedente neto total del periodo clasificado por Unidad Académica.

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
Excedente o Déficit Neto Total por Unidad Académica
(Expresado en miles de USD Dólares)

Unidad Académica	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Argentina	646,971	2,018,723	(187,608)	282,934	633,499	(95,098)	(577,953)	263,547	(175,283)	(26,135)
Brasil	(93,802)	132,823	30,735	(489,356)	730,974	161,458	185,336	143,934	120,344	(103,960)
Chile	(112,179)	16,833	(65,106)	(16,405)	36,596	(64,002)	112,920	(103,495)	(226,240)	337,272
Costa Rica	34,831	21,748	3,777	(22,563)	3,208	(3,819)	5,010	47,525	15,146	(9,827)
Cuba	-	-	-	-	-	-	37,345	-	(370,965)	(417,300)
Ecuador	3,272,213	4,581,998	4,232,053	2,258,069	2,287,102	1,750,870	2,191,186	1,387,861	3,533,077	4,442,593
El Salvador	-	(64,641)	(38,153)	2,993	(88,953)	(69,933)	67,879	15,179	52,051	(11,786)
Guatemala	-	-	-	(155,131)	(60,222)	189,570	(324,438)	116,847	353,401	607,589
Honduras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
México	(1,775,237)	(1,897,797)	878,016	1,349,563	(115,031)	(1,540,625)	563,632	1,383,700	(567,435)	(972,492)
Panamá	-	-	(21,167)	(33,334)	(4,163)	(51,017)	(29,815)	(45,200)	(66,398)	43,906
Paraguay	881	(7,387)	63,938	(4,532)	3,634	(5,549)	(6,749)	(8,503)	(9,082)	(1,914)
República Dominicana	-	(54,186)	52,040	108,904	32,746	(24,849)	14,405	(4,851)	(125,673)	28,200
Uruguay	95,703	5,165	(144,920)	81,375	7,582	-	-	-	-	-
Secretaría General	7,408	41,135	47,375	65,279	47,730	125,640	303,375	30,286	34,465	55,415
Total Excedente o Déficit del periodo	2,076,791	4,794,417	4,850,983	3,427,797	3,514,702	372,646	2,542,133	3,226,831	2,567,407	3,971,561
Total (Solo) Déficit	(1,981,218)	(2,024,010)	(456,954)	(721,321)	(268,369)	(1,854,892)	(938,955)	(162,049)	(1,541,076)	(1,543,414)
% (Solo) Déficit	95%	42%	9%	21%	8%	498%	37%	5%	60%	39%

De acuerdo con los datos anteriores, el excedente neto total se mantiene en una situación positiva, sin embargo, presenta una disminución muy representativa del 57% (equivalente a USD\$2,717,625). Al igual con lo descrito para el excedente o déficit operativo, el mayor impacto negativo lo tiene la Sede de México pese a que quien lo genera son las sedes de Argentina y Ecuador, y lo complementa el caso de Brasil y Chile. Para el periodo 2019, se hace muy evidente que el impacto de los resultados financieros en Sedes como: Argentina, Ecuador donde prácticamente duplican su resultado operativo.

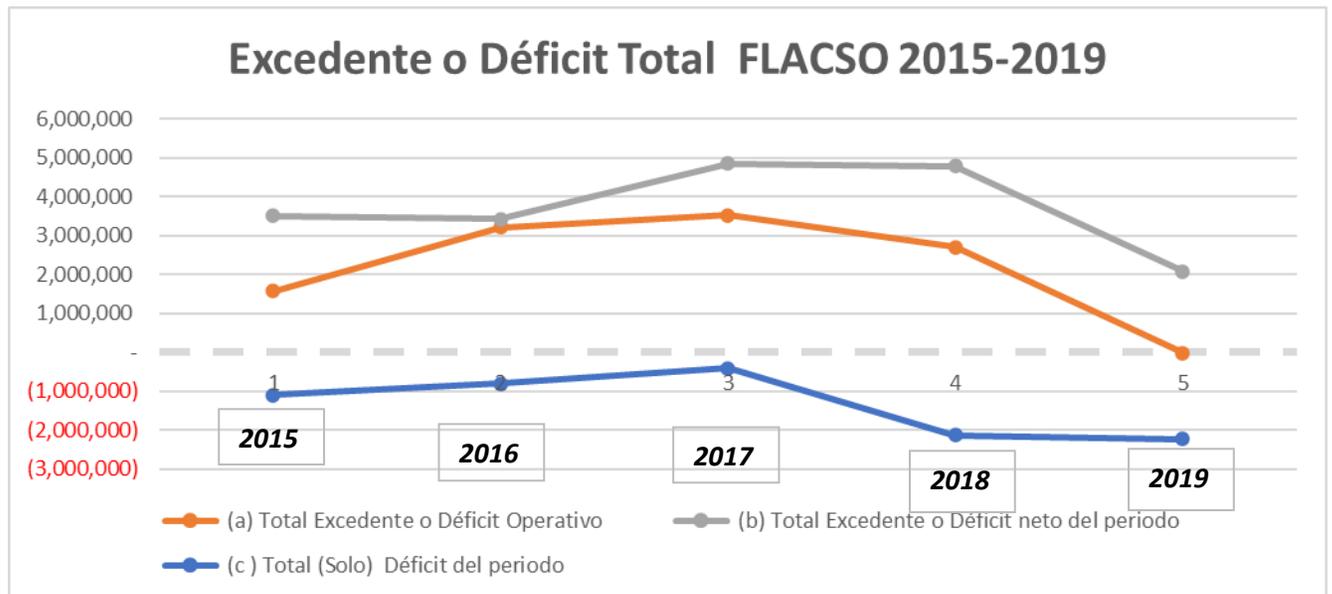
- iv. A continuación, se muestra en forma gráfica la tendencia de los resultados operativos y netos totales, que ha venido logrando el Organismo FLACSO al agrupar todas las Unidades Académicas:



Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Comparación de resultados operativo versus neto del periodo
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Unidad Académica	2015	2016	2017	2018	2019
(a) Total Excedente o Déficit Operativo	1,575,491	3,214,006	3,524,788	2,708,998	(19,982)
(b) Total Excedente o Déficit neto del periodo	3,514,702	3,427,797	4,850,983	4,794,417	2,076,791
(c) Total (Solo) Déficit del periodo	(1,103,780)	(797,772)	(416,887)	(2,139,032)	(2,238,257)

- Realiza una comparación del resultado operativo global obtenido durante el periodo
- Realiza una comparación del resultado neto global del periodo.
- Analiza el resultado total de todas aquellas Unidades Académicas que presentan déficit durante el periodo.



- Como parte del proceso de revisión de la información financiera aportada por las distintas unidades académicas, se logra determinar algunos aspectos relevantes que se indican a continuación:
 - En las notas a los estados financieros, la calidad de la información en algunos casos es muy escasa y en otros se hacen agrupaciones que no corresponden a los lineamientos establecidos por el sistema FLACSO, los casos se describirán más adelante de forma puntual en el punto **3.2**.



3.2 Particulares

A continuación, se proceden a describir las principales situaciones particulares observadas en los informes de cada Unidad Académica:

Argentina

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. El dictamen de opinión de la Auditoria externa no se presenta conforme a La NIA 700 (revisada), la cual contiene cambios en la estructura de la opinión de auditoría con respecto a la NIA 700, es aplicable a las auditorías de estados financieros correspondientes a períodos terminados a partir del 15 de diciembre de 2016.
- c. Para el 2019, presenta un excedente operativo por USD\$274,738 y un excedente total de USD646,971, lo anterior responde a una combinación de factores, el primero de ellos asciende a USD\$1,345,244 por concepto de diferencias cambiarias por revaluación del Dólar versus el Peso Argentino, principalmente considerando que por la situación macroeconómica de la República Argentina se requirió la aplicación de los criterios establecidos por la NIC 29 “Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias”, el segundo factor se genera de la inversión en títulos comerciales de los cuales se obtuvieron rendimientos financieros por la suma de USD\$205,646, un tercer factor se debe al seguimiento de las acciones de disminución del gasto operativo.
- d. En el dictamen de Auditoria se incluye un párrafo de énfasis en el cual se indica lo siguiente:
“...llamamos la atención sobre la nota 4.2) de los Estados Financieros de la Sede Argentina, durante el transcurso del mes de agosto de 2018 se ha concretado el cierre del programa Council Educational Exchange (CIEE) en la Sede Argentina, con el fin de lograr una transición ordenada, en el mes de agosto 2018 la Sede suscribió un Acta de Rescisión del Convenio de Colaboración FLACSO-CIEE donde se estiman los derechos y las obligaciones respectivas que soportan ambas partes y que impactan en los Estados Financieros de la Sede Argentina para los ejercicios futuros. En tal sentido, en el ejercicio 2018 se procedió a constituir una “Provisión por Costos de Reestructuración conforme a lo dispuesto en la NIC 37 y se sostiene el Fondo de Reserva por la suma de USD\$225.000, esto último, tal como se expresa en nota 5) se encuentra restringido a la disponibilidad del efectivo y equivalentes para las actividades de la Sede.”



- e. La carta a la gerencia revela situaciones que la Unidad debe mejorar, no obstante, de conformidad con lo indicado por la firma auditoria son temas de control que requieren la atención de la administración, pero que no afectan los estados del periodo.

Brasil

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. Para el periodo 2019, presenta una opinión limpia, y revierte la situación positiva que presentó en el 2018, obteniendo un déficit operativo de USD\$90,004 y un déficit total de USD\$93,802, lo anterior evidencia un deterioro en sus finanzas respecto al año previo, especialmente marcado por la no recepción de Aportes Gubernamentales durante el 2019, pese a los esfuerzos realizados en la disminución de sus gastos de operación e incrementos de ingresos por concepto de Overhead por administración de proyectos.
- c. De acuerdo con la nota 7, se reclasifica el saldo cuentas por cobrar al proyecto “Ambientes Verdes y Saludables” por la suma de USD\$4,995 que datan del 2008, a lo que la Administración de FLACSO Brasil indica que decidieron reconocerlos por incobrables durante el periodo 2019.
- d. La nota 20 de “Depósitos en Garantía” indica que al cierre del 2019 la Sede cuenta con depósitos bloqueados por la suma de USD\$75,110 para hacer frente a posibles pagos de indemnizaciones y litigios que se encuentran vigentes, sin embargo en la nota 64 “Contingencias de indemnizaciones y litigios” se indica que los asesores jurídicos de la Sede establecen que el proceso que se encuentra pendiente se estima en la suma de USD\$88,498.29, y su estimación de pérdida es positiva, con lo cual dicho monto sería insuficiente e impactaría las finanzas de la Sede, ya que la diferencia deberá ser reconocida en los resultados del periodo que se finiquite. Otro aspecto es que, si esto se llega a formalizar, los recursos indicados en el punto “c” no se podrían recuperar, ya que se sustentan a la disponibilidad de estos.
- e. Existen litigios según nota 64 por USD\$88,498.29 con posibilidad de pérdida, por recomendación de asesor jurídico no se registró la constitución de la provisión contable para riesgos de pérdidas, sino tan solo su divulgación, conforme determinación del CPC 25 – Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes, sin embargo esto difiere del criterio establecido en la Norma Internacional de Información Financiera NIC 37 “Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes”, donde se indica que debe reconocerse una provisión cuando y solo cuando, se dan las siguientes circunstancias:



- (a) una entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un suceso pasado;
- (b) es probable (es decir, existe mayor posibilidad de que se presente que de lo contrario) que la entidad tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos, para cancelar la obligación; y
- (c) puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación. En la Norma se destaca que sólo en casos extremadamente excepcionales no será posible la estimación de la cuantía de la deuda.

En este caso en concreto, se presentan las tres condiciones que establece la norma, por lo cual nuestra recomendación es que se proceda conforme a los lineamientos establecidos.

- f. A nivel de carta de gerencia no se hacen observaciones al respecto.

Chile

- a. La Sede cumple en un 51% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO, lo anterior pese a que venía presentando un cumplimiento del 100% en años anteriores, para este periodo cambia su formato de presentación.
- b. Para el periodo 2019, la Sede presenta un déficit operativo de USD\$ 54,619 incrementando el resultado obtenido en el 2018 de USD\$42.886, y un déficit total de USD\$112.179 en contraposición con la condición de excedente que se presentó en el 2018.
- c. En la carta a la gerencia, la auditora externa plantea varias situaciones importantes que citamos textualmente que llaman nuestra atención, dentro de estas las que consideramos relevantes son las siguientes:
 - i. El sistema de control presupuestario y de gestión para cursos, diplomados, maestrías y proyectos, necesita fortalecerse para proveer información sobre los ingresos y costos asociados a ellos respecto a las fechas, duración, aranceles por alumnos, facturación y cobros, etc., para permitir mejorar el control de estos en el área docente y proyectos, facilitando la entrega de información y control de las operaciones en el área de finanzas y contabilidad.
 - ii. Situación con comisiones repetidas en meses distintos para un mismo curso y alumno, así como alumnos por los que ha pagado comisión que no han sido facturados, diferencias entre los aranceles informados por el área de ventas y los efectivamente facturados, y alumnos que han sido facturados y no reportados.



- iii. Falta de controles entre los documentos de registro y el pago de horas extras a colaboradores, así como el pago de honorarios a funcionarios que tienen contrato de trabajo y que ejecutan cobros de honorarios en tiempo laborar.
- iv. Sito textualmente “los cierres contables mensuales se realizan en forma parcial, pudiendo afectar la información a una determinada fecha”.
- v. Nuevamente se hace reiterativa la observación de la concentración de funciones en la unidad financiera, donde se indica que el contador realiza contabilizaciones, emite los cheques, y realiza las conciliaciones bancarias.

El ciclo contable de tesorería es sumamente relevante en la función operativa y administraba de una organización, dado que el control de ingresos y la elaboración de cheques son los principales mecanismos de captación y salida de recursos de la Sede, para lo cual se debe documentar todas las transacciones y realizar las respectivas conciliaciones.

Es importante que los entes de gobierno de la Sede tomen acciones inmediatas respecto a la construcción de un sistema de control interno que corrija las situaciones que se presentan y que a la vez minimice la posibilidad de que se presenten en el futuro.

Costa Rica

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. La opinión es limpia, para el periodo 2019 logra incrementar su excedente operativo de USD\$15,251 en el 2018 a USD\$19.627 y un excedente total neto de USD\$21,748 a USD\$34,831.
- c. La carta a la gerencia revela situaciones que la Unidad debe mejorar, no obstante, de conformidad con lo indicado por la firma auditoria son temas de control que requieren la atención de la administración, pero que no afectan los estados del periodo.

Ecuador

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. Para el periodo 2019 presenta una disminución a nivel de excedente operativo y de excedente neto del periodo en comparación con los resultados obtenidos para el 2018, los cuales ascienden a la suma de USD\$1,820,466 y USD\$3,272,213 respectivamente.



- c. Se logra determinar que la Sede utiliza el formato de las notas explicativas a los estados financieros propuesto por FLACSO para la presentación de su información financiera, sin embargo, la Auditoría Externa dista de la utilización de esta, y utiliza su propio formato.
- d. La nota 17 Propiedad, Planta y Equipo, revela la existencia una propiedad por 2700 M2 de terreno que la Sede recibió como donación al momento de su establecimiento en Ecuador, el cual posee restricciones por parte de la Junta de Planificación, entendiéndose esta como organismo gubernamental de la República de Ecuador, tal y como se detalla en dicha nota:

“Terrenos incluye el valor recibido por FLACSO-Sede Ecuador de 23 de enero del 2001 de dos mil setecientos metros cuadrados ubicados en la calle La Pradera E7-174 y Avenida Diego de Almagro, sector La Pradera, en donación por parte del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, con el objeto de que FLACSO-Sede Ecuador destine el inmueble a la construcción y equipamiento de su Sede.

El Convenio de donación expresa que el beneficiario (FLACSO -Sede Ecuador) no podrá disponer libremente del terreno, quedándole prohibido su enajenación actual o futura a cualquier título. Por último, manifiesta que si FLACSO -Sede Ecuador donataria no cumple con todas y cada una de las condiciones establecidas en las cláusulas que anteceden, se resolverá expresamente el contrato y el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, en caso de conflicto, dispondrá la reversión unilateralmente, con todas las construcciones y mejoras sin reconocimiento de valor alguno, por los gastos invertidos en el inmueble.”

De conformidad con lo expuesto en la nota 17, revela la existencia de restricciones de carácter permanente, mientras el acuerdo de donación no sufra cambios, por consiguiente y a la luz de la Norma Internacional de Información Financiera NIIF 20, dicho activo reúne las condiciones para ser reconocido bajo el criterio de “Subvenciones del Gobierno”, la cual establece que:

“Subvenciones relacionadas con activos

3 *son subvenciones del gobierno cuya concesión implica que la entidad beneficiaria debe comprar, construir o adquirir de cualquier otra forma activos fijos. Pueden también establecerse condiciones adicionales restringiendo el tipo o emplazamiento de los activos, o bien los periodos durante los cuales han de ser adquiridos o mantenidos”*

Presentación de las subvenciones relacionadas con activos

18 *las subvenciones relacionadas con activos que no se deprecian pueden requerir también el cumplimiento de ciertas obligaciones, y así, se reconocerán en el resultado de los periodos que soporten los costos necesarios para cumplir con dichas obligaciones. Por ejemplo, una subvención para terrenos puede estar condicionada a la construcción de un edificio en ellos, y podría ser apropiado reconocerla en resultados a lo largo de la vida útil de dicho edificio.*



Subvenciones no monetarias del gobierno

23 las subvenciones del gobierno pueden tomar la forma de transferencias de activos no monetarios, tales como terrenos u otros recursos, para uso de la entidad. En estas circunstancias, es habitual determinar el valor razonable de cada activo no monetario y contabilizar tanto la subvención como cada activo por el correspondiente valor razonable. En ocasiones se sigue un procedimiento alternativo consistente en recoger las subvenciones y los activos relacionados por importes nominales simbólicos.

24 las subvenciones del gobierno relacionadas con activos, incluyendo las de carácter no monetario a valor razonable, deberán presentarse en el estado de situación financiera, bien reconociéndolas como partidas de ingresos diferidos, bien como deducciones del importe en libros de los activos con los que se relacionan.

25 se consideran alternativas aceptables para la presentación de subvenciones (o partes apropiadas de las mismas) relacionadas con activos dos métodos diferentes de presentación en los estados financieros.

26 un método reconoce las subvenciones como ingreso diferido, que se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil del correspondiente activo.

27 el otro método deduce la subvención al calcular el importe en libros del correspondiente activo. La subvención se reconoce en resultados a lo largo de la vida de un activo que se amortiza como una reducción del gasto por depreciación.

Dado que la restricción alcanza los activos que se construyan en dicho terreno, consideramos oportuno que estos activos se registren y clasifiquen conforme a la NIIF 20.

El terreno como es un bien no sujeto a depreciación ni amortización, se considera razonable que el valor del terreno se muestre disgregado de los terrenos que si son propiedad de la Sede, que se revele la respectiva nota de ser un activo con restricción, para efectos del patrimonio se considera que este activo debe revelarse como una partida restringida (Superávit por activo donado -restringido).

Dado que la restricción no solo afecta al terreno, sino que alcanza a los demás activos que se construyan sobre el terreno y que exista imposibilidad de disgregarlo del mismo (construcciones), recomendamos que igualmente dichas edificaciones se revelen de forma separada a los demás activos de esta categoría, así mismo, estas deberán ser amortizadas a lo largo de la vigencia del convenio de donación.

Así mismo, existe un segundo terreno, el cual se encuentran en condición de comodato a 50 años con el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, lugar donde se ubica la galería de arte, que, si bien es cierto, este terreno no se reconoce en los estados financieros de la Sede, el valor de la construcción de la galería si está considerado como “otro activo” amortizándose en la vida útil del convenio.



La anterior, es una observación reiterativa durante los últimos periodos, por lo que a nuestro criterio por la representatividad de la partida en los estados financieros de la Sede y por consiguiente del sistema FLACSO, debe de brindársele la atención que merece, ya que cualquier cambio en el Convenio de Donación con el Gobierno del Ecuador podría impactar de manera significativa a todo el organismo.

- e. La nota 7 “Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, presenta ayudas gubernamentales por cobrar por la suma de USD\$3,909,642, correspondientes a las cuotas del FOPEDEUPO, por concepto del impuesto a la renta; y por la asignación del mismo periodo del Ministerio de Relaciones Exteriores que se encuentran pendientes de recibir.

Si bien es cierto, para efectos de NIIF, la forma en que se presenta la nota está apegada a la base de Devengo, considerando que existe seguridad razonable de que los ingresos se percibirán en los primeros meses del 2020, pero para efectos del Organismo FLACSO, se ha establecido la política interna de que sus ingresos se deben reconocer como tal, únicamente en el momento en que son percibidos, tal y como lo establece la base de Efectivo.

Esta política interna, ha sido ampliamente discutida con los Directores Financieros de las distintas, Sedes y Programas, a fin de que los ingresos se reconozcan hasta el momento en que estos se reciben, pese a que en muchos casos existen Acuerdos y Convenios firmados entre FLACSO y los distintos Gobiernos sobre ayudas, estas en muchas ocasiones se cumplen de manera parcial o no se materializan del todo, ya que, están supeditadas a disponibilidad presupuestaria y/o cambios de políticas internas de cada gobierno entre otras tantas.

Así también, presenta cuentas por cobrar a proyectos por la suma de USD\$70,049, los cuales corresponden a cobro por los proyectos de investigación y consultoría que ejecuta FLACSO - SEDE ECUADOR y que serán recuperados en el año 2020.

- f. La nota 32 “Capital Contable y Superávit Donado” de los estados financieros de la Sede, establecen, “FLACSO Sede Ecuador anualmente reinvierte los resultados generados en cada periodo fiscal.

- g. Así mismo, en estados financieros de periodos anteriores, se indicaba lo siguiente:

“En disposiciones las Generales, Art. XII, numeral 3 del Acuerdo Internacional s/n para establecer en la Ciudad de Quito una Sede Académica de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO-Sede Ecuador, el 30 de octubre de 1975 el cual fue publicado en el Registro Oficial No.078 del 3 de diciembre 1979, se indica que, en caso de terminación de este Acuerdo, los equipos entregados a la Sede de acuerdo con el Artículo VI, numeral 1, serán de propiedad de la Junta de Planificación”.



Para los dos últimos dos periodos esta nota se ha omitido de los mismos, no obstante, el Acuerdo suscrito entre el Estado Ecuatoriano y FLACSO para el establecimiento de la Sede Académica en Quito, Sede Ecuador se mantiene vigente a la fecha y así consta en la sección de “Documentos relacionados” que se encuentra disponible en la página web de la Sede, y consideramos conveniente su revelación en los estados financieros subsecuentes, adicionalmente, se recomendaba especificar los alcances de este acuerdo sobre los bienes adquiridos por FLACSO Sede Ecuador posterior al acuerdo, así como la identificación de cuales equipos estarían afectos a esta restricción de propiedad y revelar mediante nota, el impacto que tendría sobre los estados financieros.”

- h. La carta a la gerencia revela una única situación que la Unidad debe mejorar, no obstante, de conformidad con lo indicado por la firma auditoria es un tema de control que requiere la atención de la administración, pero que no afectan los estados del periodo.

Cuba

- a. La Unidad Académica no presentó Informe Financiero.

El Salvador

- a. La Unidad Académica no presentó Informe Financiero.

Guatemala

- a. La Unidad Académica no presentó Informe Financiero.

Honduras

- a. La Unidad Académica no presentó Informe Financiero.

México

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.



- b. Para el periodo 2019, presenta una opinión limpia en el dictamen con un cumplimiento del 100%, sin embargo, muestra un decrecimiento que equivale a USD\$77,538 respecto al excedente operativo obtenido en el 2018, y una disminución del déficit de USD\$122,560 a nivel de resultado neto global en relación con año anterior, situación que impacta fuertemente a todo el Organismo FLACSO por la representatividad de la Sede.
- c. Este déficit, se presenta por una combinación de factores, dentro de los cuales se considera: la baja que se presenta en los ingresos operativos del periodo 2019 donde se alcanzó la suma de USD\$5,904,468 versus los USD\$6,524,755 que se obtuvieron el 2018, siendo los ingresos por concepto de Overheads los que presentaron una mayor disminución equivalente a USD\$584,777 con relación al periodo previo. Un aspecto positivo se refleja en la disminución del gasto operativo en el cual se logran ahorros de USD\$539,839, sin embargo, estos no son suficiente para cubrir la baja en los ingresos.
- d. La nota 31 de Provisiones, Previsiones, Post-empleo y otras laborales se presenta un incremento de USD\$655,758 con respecto al año anterior, en la carta de la gerencia se indica que La Facultad tiene registrada una provisión para el pago de los pasivos por beneficios post-empleo a los empleados, basada en la experiencia de pagos realizados en los últimos años, sin embargo, la Normatividad en la materia requiere que la determinación de pasivo se realice a través de cálculos actuariales realizados por perito independiente.

Norma Internacional de Información Financiera NIC 37 “Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes”, donde se indica que debe reconocerse una provisión cuando y solo cuando, se dan las siguientes circunstancias:

- (a) una entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un suceso pasado;
- (b) es probable (es decir, existe mayor posibilidad de que se presente que de lo contrario) que la entidad tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos, para cancelar la obligación; y
- (c) puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación. En la Norma se destaca que sólo en casos extremadamente excepcionales no será posible la estimación de la cuantía de la deuda.

En este caso en concreto, no se presentan las tres condiciones que establece la norma, por lo cual nuestra recomendación es que se proceda conforme a los lineamientos establecidos que es mediante la revelación en las notas explicativas y no mediante el reconocimiento del gasto, el cual afecta el resultado del periodo.



Es importante que los entes de gobierno de la Sede tomen acciones inmediatas concretas y con plazos de cumplimiento definido, respecto a la construcción de un sistema de control interno que corrija las situaciones que se presentan y que a la vez minimice la posibilidad de que se presenten en el futuro.

e. A nivel de carta de gerencia se presentan las siguientes situaciones más relevantes:

- Al 31 de diciembre de 2019 se tiene registrado un saldo a cargo del Fideicomiso HSBC/156078 - Programa de investigación por \$11,450,437, de los cuales \$9,982,520 tienen una antigüedad superior a un año. El saldo se originó por pagos realizados por cuenta de ese Fideicomiso, sin que se hubiera recuperado al cierre del ejercicio el monto de esa cuenta.
- No se tiene una política administrativa formal, que establezca claramente si los pagos que se tengan que realizar por los programas que cubre el Fideicomiso, los debe cubrir el propio Fideicomiso, o bien, señale en qué casos los pagos deben ser a cargo del Fideicomiso y en que otros casos los pagos deben ser responsabilidad de la FLACSO. Esta situación tiene como consecuencia que en el año 2019 la FLACSO hubiera efectuado pagos por \$1,467,917 (USD\$77,779) relativos al programa de investigación, los cuales reconoció como cuenta por cobrar a cargo del Fideicomiso y no como resultados del ejercicio. Con el registro comentado, el reconocimiento en resultados de la FLACSO se realizará hasta el momento en el que el Fideicomiso le pague la cuenta por cobrar a su cargo, lo que implicará, por ejemplo, que, si el cobro se realiza en el año 2020, el efecto en los resultados de la FLACSO por la disminución de los recursos fideicomitados, se realizará en los resultados acumulados y no en los resultados del ejercicio 2020, porque los comprobantes del pago corresponderán al ejercicio 2019.
- La cuenta de pasivo “Fondos Comprometidos de Proyectos y Programas” con saldo al 31 de diciembre de 2019 de \$36,025,682, representa los recursos recibidos de entes financiadoras de Proyectos y Programas pendientes de ejercerse, los cuales presentan un déficit en el saldo bancario que los fondea por importe de \$8,645,106 (USD\$458,074.67 Tc. \$18.8727). De acuerdo con información proporcionada por la administración, el déficit proviene de años anteriores a 2019, sin que se pudiera precisar el año de origen.

Paraguay

- a. La Sede cumple por primera vez en un 100% con el formato de informes establecido por el Organismo FLACSO.



- b. Sobre la base de preparación de los Estados Financieros, el dictamen indica que la base es Normas Contables Vigentes de la República del Paraguay y no las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, las cuales son establecidas por el organismo FLACSO.
- c. Presenta una opinión limpia, y para el 2019 se refleja un excedente operativo de USD\$16,653 respecto a los USD\$11,558 que obtuvo para el 2018, y a nivel global presenta un déficit neto del período de USD\$881 contra el déficit de USD\$7,387 que presento en el 2018.
- d. La Unidad de Paraguay presenta los estados financieros básicos, pero con la particularidad de que no referencian cada partida a la nota respectiva, que, si cumple con el formato establecido por el Organismo FLACSO, sino que mantiene un formato de catálogo contable interno, lo que dificulta el análisis de la información financiera.
- e. La nota 7 “Deudores comerciales y otras cuentas por Cobrar” indica que no se aplica, sin embargo, en el estado financiero esta cuenta aparece con un monto de USD\$2,799.90, situación que se repite en la nota 23 y 34, donde en el estado financiero aparecen USD\$40.099,73 y USD\$12.012,97 respectivamente.
- f. En la nota 11, se presenta el rubro de depreciación del ejercicio por la suma de USD\$5,746.59, sin que se segregue cuáles son los rubros de activos que los conforman, aunado a que al compararse con el monto presentado en la nota 46, se determina que corresponde al Gasto por Depreciación y no a la depreciación Acumulada que se debería presentar.
- g. En la sección de Pasivos se presenta la partida de “Aporte de Directores” por la suma de USD\$32,751.62, no obstante, no existe nota explicativa al respecto.
- h. No se aporta la carta a la gerencia, sino una carta de representaciones dirigida por FLACSO-SEDE PARAGUAY a la auditoría externa.

República Dominicana

- a. La Unidad Académica no presentó Informe Financiero.

Programa Panamá

Para el periodo 2019, no se recibe información financiera, lo anterior en vista de que el Programa se encuentra en proceso de reestructuración desde mediados del año y no presenta actividad.



Programa Uruguay

- a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados, toda vez que su porcentaje de adopción alcanza el 99%.
- b. El dictamen de opinión de la Auditoria externa no se presenta conforme a La NIA 700 (revisada), la cual contiene cambios en la estructura de la opinión de auditoría con respecto a la NIA 700, es aplicable a las auditorías de estados financieros correspondientes a períodos terminados a partir del 15 de diciembre de 2016.
- c. El dictamen de los auditores se emite con opinión limpia y un excedente operativo USD\$86,791 mientras que en el 2018 se presentó un excedente de USD\$4.767 situación sumamente positiva, así mismo se presenta un excedente neto del periodo de USD\$95,703.
- d. El dictamen de la Auditoría Externa hace mención que los estados financieros se preparan de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES en Uruguay.
- e. Las notas explicativas no se presentan de forma comparativa contra el 2018, ni tampoco se hace la indicación de la razón.
- f. Los estados financieros no están referenciados a las notas explicativas, lo que hace más complejo su análisis e interpretación.
- g. La nota 25 “Fondos Comprometidos” se presenta por la suma de USD\$229,149, pero estos no se reflejan en los estados financieros como tales, sino como Obligaciones por Pagar a Sedes, Programas y Proyectos.
- h. La nota 48 “Ingresos Financieros” se presenta por USD\$18,274.22 de Diferencial de cambio ganado y USD\$8,941.71 como Diferencial de cambio pérdida, y la nota 49 “Gastos Financieros” por USD\$420.20, pero ambas se presentan en el estado de resultados por un neto de USD\$8,912.
- i. En el Dictamen de estados financieros, se hace la indicación a la falta de comprobantes formales para sus operaciones, situaciones que repiten del periodo anterior, ya que No se aporta la carta a la gerencia, sino una carta de representaciones dirigida por FLACSO- SEDE URUGUAY a la auditoría externa.



Secretaría General

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el Organismo FLACSO.
- b. La opinión es limpia, para el periodo 2019 presenta un déficit operativo de USD\$23,137 y un excedente neto total de USD\$7,408.
- c. Para el periodo 2019, la Secretaría General presenta una disminución de USD\$330.995 a nivel de cuotas de países Miembros respecto al año anterior.
- d. La carta a la gerencia no revela situaciones para el periodo 2019.

4.- RECOMENDACIONES

- a. Reiterar nuestra recomendación vertida en los informes anteriores, referente a la necesidad de solicitar a las Unidades Académicas los planes de acción que contengan las medidas de mitigación sobre las pérdidas operacionales que han venido mostrando y definir una fecha oportuna para que se efectúe un seguimiento de dicho plan durante el período 2020.
- b. Solicitar las aclaraciones a las Unidades que presentan situaciones que le son propias, efectuar revisión de las observaciones y remitir mediante informe las respuestas a la Secretaría General de la FLACSO.
- c. Solicitar la impostergable adopción de la normativa internacional (NIIF) para todas las unidades académicas, de acuerdo con los parámetros indicados por la Secretaría General.
- d. Solicitarle a las Unidades Académicas que a la fecha de este informe no hayan suministrado la información de conformidad con los lineamientos de los formatos previamente establecidos, por los Órganos Superiores de la FLACSO, especialmente a aquellas que son reincidentes, reenviar los estados financieros conforme a la normativa vigente y establecida, delegando la responsabilidad de cumplimiento de esta recomendación de forma puntual en la dirección financiera o dirección administrativa de la Unidad con fecha de cumplimiento.
- e. Establecer un mecanismo de monitoreo trimestral de la información financiera emanada por cada una de las Unidades Académicas, de manera que se pueda realizar una revisión en un lapso más corto y establecer las acciones a corregir, antes del cierre del periodo.
- f. Se recomienda al Consejo y a la Secretaria General de la FLACSO, que, si bien es cierto pese al alto costo financiero que representa contar con una Unidad de Contraloría del Organismo FLACSO de planta, buscar posibles alternativas ya sea mediante contratación externa de una firma o la utilización de recursos humanos internos del sistema, que le permitan atender de manera preventiva las situaciones que presentan las distintas unidades académicas.



II. ESTADOS FINANCIEROS GLOBALES DE LA FLACSO

1. Objetivo

El objetivo del presente informe es confeccionar los Estados Financieros Globales del Sistema FLACSO, realizándose la sumatoria de los estados presentados por nueve Unidades Académicas incluyendo la Secretaría General para los períodos 2019 y 2018 de forma comparativa.

Es importante reiterar al Consejo Superior que el análisis y la información que a continuación se presenta, ha sido necesario aplicar algunos criterios nuestros en la agrupación de las cuentas de cada uno de los informes. Se hace necesaria esta labor debido a que los informes financieros no son elaborados, siguiendo la estructura que el Sistema FLACSO ha definido.

Para el período 2019 se determina una leve mejora en la presentación de los informes, no obstante, existe tarea pendiente de realizar.

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)
Porcentaje de cumplimiento de presentación financiera en formatos FLACSO
Para los periodos comprendidos del año 2010 al 2018

Unidad Académica	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Argentina	100%	100%	100%	97%	97%	91%	49%	43%	35%	21%
Brasil	100%	100%	100%	100%	100%	93%	91%	89%	84%	78%
Chile	51%	100%	100%	100%	60%	69%	91%	91%	86%	0%
Costa Rica	100%	100%	100%	100%	100%	92%	91%	91%	88%	53%
Ecuador	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
México	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	99%
Paraguay	100%	100%	98%	9%	44%	25%	5%	42%	50%	39%
Secretaria General	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Uruguay	99%	99%	98%	98%	98%	0%	0%	0%	0%	0%
El Salvador	0%	69%	69%	55%	71%	33%	43%	36%	35%	34%
República Dominicana	0%	59%	59%	59%	62%	92%	91%	91%	90%	80%
Guatemala	0%	0%	0%	100%	100%	91%	89%	89%	87%	80%
Cuba	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	87%	10%
Honduras	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Panamá *	0%	0%	9%	39%	16%	33%	36%	29%	17%	0%

* Programa en reestructuración, sin actividad.



Debido al entendimiento que nuestra firma ha desarrollado del Organismo FLACSO y su estructura financiera, consideramos y reiteramos que la aplicación de la estructura definida por el Sistema FLACSO, para el suministro de la información financiera no representa una labor que requiera cambios significativos, u onerosos tanto en los sistemas de información particulares de cada Unidad como en la estructura administrativa de la mismas. Se considera que el cumplimiento de las Unidades, que hemos revelado en el cuadro anterior, se produce por tres aspectos fundamentales:

- a. Mayor formación y capacitación del personal de las áreas financieras en Normas Internacionales de Información Financiera.
- b. Seguimiento y voluntad particular de cada Unidad Académica del proceso de adopción de NIIF y la utilización de los formatos uniformes que han sido aprobados por los Órganos Superiores de la FLACSO.
- c. Establecimiento de revisiones a los informes de Estados Financieros y Cartas de Gerencia que emiten las distintas auditorías externas de las Unidades Académicas, ya que ahí se denota que en muchos casos esta información no es analizada.

2. Limitación de Alcance

El presente informe no representa una consolidación bajo los criterios y estándares que establece la Norma Internacional de Contabilidad N°27, “Estados Consolidados y Separados”, toda vez que nuestra labor ha sido requerida para la sumatoria de los saldos mostrados en los Estados Auditados suministrados por las nueve Unidades Académicas incluyendo a la Secretaría General de la FLACSO, obteniendo como resultado un Informe Financiero Global.

3. Principales Temas relevantes de aclaración y/o seguimiento

Realizada la evaluación de la información financiera requerida por la Secretaría General de la FLACSO, presentamos las consideraciones relevantes en materia de temas financieros, que requieren atención y seguimiento:

1.1 Generales:

- a. Debe evaluarse por parte de los Órganos de gobierno de la FLACSO, las disposiciones y regulaciones que se requieran, con el objetivo de obtener el cumplimiento de la obligatoriedad ineludible de presentar primeramente la información financiera y en un segundo plano que se presente de conformidad con la base y estructura contable adoptada,



especialmente en el caso de aquellas Unidades que son reincidentes en la no presentación de información financiera.

- b. Evaluar el comportamiento del déficit Operacional y Neto de algunas de sus Unidades Académicas. Debe buscarse medidas de mitigación sobre las pérdidas operacionales y revertir dicha tendencia que se ha presentado en los últimos nueve periodos analizados, tal y como se reveló en el gráfico presentado en el capítulo I, apartado 3.1 sección “c” inciso “iii”
- c. Solicitar a las Unidades Académicas que presentan observaciones particulares, realizar las revisiones y formular un informe dirigido a la Secretaría General de la FLACSO, en el cual den las aclaraciones y/o medidas correctivas resultantes, estableciendo planes de acción que contengan fechas definitivas.
- d. Establecer un mecanismo de monitoreo trimestral de la información financiera emanada por cada una de las Unidades Académicas, de manera que se puede realizar una revisión en un lapso más corto y establecer las acciones a corregir, antes del cierre del periodo.
- e. Pese a que cada Unidad Académica es independiente y presentan una gradualidad significativa en el sistema FLACSO como conjunto, se notan fuertes carencias a nivel de establecimiento de sistemas de control interno y procedimientos, situación que se evidencia en los informes de auditoría externa de cada una de ellas, de ahí que se puede estandarizar un manual de control interno sobre el cual todos deben generar sus políticas internas en el área financiera, de manera que puedan incluso ser monitoreadas y medidas en cuanto a su cumplimiento.
- f. En nuestros informes para los períodos precedentes, se recomendó considerar la necesidad de que el Sistema FLACSO, cuente con un contralor general que dé fiscalización sobre la normativa en los procesos financieros de conformidad con las necesidades globales del Sistema FLACSO y pese al costo financiero que esto podría representar instamos a los Órganos Superiores de Gobierno dispongan de una unidad ya sea externa o interna formada con recursos humanos disponibles en el mismo sistema, que actúe como su extensión, que supervise y de seguimiento a la aplicación y cumplimiento de las directrices emanadas de los mismos.



Balance de Situación Global de la FLACSO.



Expresado en Dólares Americanos		2019	2018	Dif	Horizontal	Vértical
Activos						
Activos Corrientes						
Efectivo & Equivalentes de efectivo	5	11,009,586	12,218,912	(1,209,326)	-10%	8%
Inversiones a Corto plazo	6	30,006,411	24,878,857	5,127,554	21%	22%
Cuentas por Cobrar	7	6,989,817	5,209,711	1,780,106	34%	5%
Obligaciones por Cobrar a Sedes y Programas	8	67,784	129,549	(61,765)	-48%	0%
Inventarios	9	425,063	460,220	(35,157)	-8%	0%
Activos intangibles diferidos	10	478,450	542,611	(64,161)	-12%	0%
Total Activos Corrientes		48,977,111	43,439,860	5,537,252	13%	
Activos No Corrientes						
Inmueble, Mobiliario Y Equipo	11	59,321,505	62,927,592	(3,606,087)	-6%	43%
Activos en Comodato	12	16,903,158	14,899,611	2,003,547	13%	12%
Activos Adquiridos en Arrendamiento	13	14,206	15,948	-1,742	0%	0%
Inversiones en Asociadas	15	-	-	-	100%	0%
Activos de Inversión	16	6,443,785	6,443,785	-	0%	5%
Intangibles amortizables	14	241,991	182,128	59,864	33%	0%
Total Activos No Corrientes		82,924,645	84,469,064	(1,544,419)	-2%	
Otros Activos No Corrientes						
Activos Colecciones	18	5,155,511	5,012,712	142,798	3%	4%
Obras de Arte y Otros	19	204,097	204,097	-	0%	0%
Depósitos en Garantía	20	108,270	104,152	4,118	4%	0%
Inversiones a Largo Plazo	21	2,051,349	555,887	1,495,462	269%	1%
Documentos por Cobrar Largo Plazo	22	37,354	4,143,990	(4,106,636)	-99%	0%
Total Otros Activos		7,556,580	10,020,838	(2,464,258)	-25%	
Total Activos		139,458,335	137,929,761	1,528,575	1.11%	

Continúa en la siguiente página....



...Viene de la página anterior



Expresado en Dólares Americanos		2019	2018	Dif	Horizontal	Vértical
Pasivos & Patrimonio						
Pasivos Corrientes						
Documentos por Pagar	23	47,065	45,815	1,250	3%	0%
Cuentas por Pagar	23	1,224,035	779,844	444,192	57%	1%
Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar	26	882,987	1,127,614	(244,627)	-22%	1%
Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas	24	62,679	84,028	(21,349)	-25%	0%
Fondos de Proyectos Administrados	25	5,400,987	6,032,610	(631,623)	-10%	4%
Impuestos por Pagar	27	28,910	32,647	(3,737)	0%	0%
Ingresos Percibidos por Adelantado	28	318,427	584,134	(265,708)	-45%	0%
Total Pasivos Corrientes		7,965,090	8,686,693	(721,603)	-8%	
Pasivos No Corrientes						
Documentos por Pagar Largo Plazo	30	867,070	5,065,300	(4,198,230)	-83%	1%
Previsiones y Reservas (Beneficios post-empleo)	31	5,439,744	4,503,849	935,895	21%	4%
Total Pasivos No Corrientes		6,306,814	9,569,149	(3,262,335)	-34%	
Total Pasivos		14,271,904	18,255,842	(3,983,938)	-22%	
Patrimonio						
Capital Contable - Aporte Gubernamental - Donación	32	51,498,237	47,143,953	4,354,283	9%	37%
Superávit Donado	33	137,202	2,547,002	(2,409,800)	-95%	0%
Superávit por Revaluación Activos	33	54,192,490	52,088,121	2,104,369	4%	39%
Superávit por Fideicomiso	33	4,172,003	-	4,172,003	0%	3%
Excedente Acumulado	34	13,109,717	13,100,427	9,290	0%	9%
Excedente del Periodo		2,076,789	4,794,415	(2,717,625)	-57%	1%
Total Patrimonio		125,186,439	119,673,918	5,512,520	5%	
Total Pasivos & Patrimonio		139,458,342	137,929,761	1,528,582		



1. Estado de Excedentes Globales de la FLACSO



Expresado en Dólares Americanos		2019	2018	Dif	Horizontal	Vértical
Ingresos Operativos						
Ingresos de Actividades Ordinarias Propias						
Aportes Gubernamentales	36	21,535,623	22,275,377	(739,754)	-3.32%	60.66%
Aranceles y Docencia	37	4,503,141	5,605,274	(1,102,133)	-19.66%	12.68%
Overhead-Proyectos	38	1,784,258	2,581,776	(797,517)	-30.89%	5.03%
Ingresos Varios Administrativos	39	79,563	55,810	23,753	42.56%	0.22%
Otros Ingresos	40	1,118,571	1,016,227	102,344	0.00%	3.15%
Total Ingresos de Actividades Ordinarias Propias		29,021,156	31,534,464	(2,513,308)	-7.97%	
Ingresos de Actividades Ordinarias de Proyectos						
Ingresos de Proyectos	50	6,483,729	9,752,329	(3,268,600)	-33.52%	18.26%
Total Ingresos de Actividades Ordinarias Proyectos		6,483,729	9,752,329	(3,268,600)	-33.52%	
Total Ingresos		35,504,885	41,286,793	(5,781,908)	-14.00%	
Egresos de Operación						
Egresos de Actividades Ordinarias Propias						
Servicios Personales	41	19,099,417	20,056,686	(957,269)	-4.77%	910.90%
Servicios No Personales	42	5,186,478	4,432,854	753,624	17.00%	247.36%
Materiales y Suministros	43	504,055	552,323	(48,267)	-8.74%	24.04%
Titulación de Sedes	44	39,060	49,024	(9,964)	-20.32%	1.86%
Mantenimiento de Instalaciones, Mobiliario y Equipo	45	306,693	251,262	55,431	22.06%	14.63%
Depreciaciones y Amortizaciones	46	1,403,157	1,459,122	(55,965)	-3.84%	66.92%
Transferencias Corrientes	47	2,500,127	2,068,071	432,055	20.89%	119.24%
Total Egresos de Actividades Ordinarias Propias		29,038,987	28,869,342	169,645	0.59%	
Egresos de Actividades Ordinarias Proyectos						
Gastos Operacionales (Proyectos)	52	6,485,880	9,708,453	(3,222,573)	-33.19%	309.33%
Total Egresos de Actividades Ordinarias Proyectos		6,485,880	9,708,453	(3,222,573)	-33.19%	
Total Gastos Operacionales		35,524,867	38,577,795	(3,052,928)	-7.91%	
Ingresos y Gastos No Operacionales						
Ingresos No Operacionales	55	217,114	410,035	(192,921)	-47.05%	10.35%
Egresos No Operacionales	56	(135,731)	(820,015)	684,284	-83.45%	-6.47%
Ingreso Financiero	48	3,671,273	2,877,900	793,374	27.57%	175.09%
Ingreso Financieros de Proyectos	53	24,528	78,462	(53,934)	-68.74%	1.17%
Gastos Financiero	49	(149,082)	(96,979)	(52,102)	53.73%	-7.11%
Gastos Financiero de Proyectos	54	(358,128)	(298,078)	(60,050)	20.15%	-17.08%
Gasto por impuesto de renta	58	(15,338)	(17,726)	2,388	0.00%	-0.73%
Otros Ingresos Financieros	62	20,792	161,603	(140,811)	0.00%	0.99%
Otros Gastos Financieros	63	(1,178,657)	(209,784)	(968,873)	461.84%	-56.21%
Total Ingresos y Gastos No Operacionales		2,096,771	2,085,417	11,354	0.54%	
Resultado del Periodo		2,076,789	4,794,415	(2,717,625)	-56.68%	



2. Estado de Solvencia Global de la FLACSO



<i>Expresado en Dólares Americanos</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>Dif</i>	<i>Horizontal</i>	<i>Vértical</i>
Pasivos Corrientes					
Documentos por Pagar	47,065	45,815	1,250	2.73%	0.59%
Cuentas por Pagar	1,224,035	779,844	444,192	56.96%	15.37%
Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar	882,987	1,127,614	(244,627)	-21.69%	11.09%
Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas	62,679	84,028	(21,349)	-25.41%	0.79%
Fondos de Proyectos Administrados	5,400,987	6,032,610	(631,623)	-10.47%	67.81%
Impuestos por Pagar	28,910	32,647	(3,737)	100.00%	0.36%
Ingresos Percibidos por Adelantado	318,427	584,134	(265,708)	-45.49%	4.00%
Impuestos Diferidos	-	-	-	100.00%	0.00%
Total Pasivos Corrientes	7,965,090	8,686,693	(721,603)	-8.31%	
Activos Corrientes					
Efectivo & Equivalentes de efectivo	11,009,586	12,218,912	(1,209,326)	-9.90%	22.48%
Inversiones a Corto plazo	30,006,411	24,878,857	5,127,554	20.61%	61.27%
Cuentas por Cobrar	6,989,817	5,209,711	1,780,106	34.17%	14.27%
Obligaciones por Cobrar a Sedes y Programas	67,784	129,549	(61,765)	-47.68%	0.14%
Inventarios	425,063	460,220	(35,157)	-7.64%	0.87%
Activos intangibles diferidos	478,450	542,611	(64,161)	-11.82%	0.98%
Total Activos Corrientes	48,977,111	43,439,860	5,537,252	12.75%	
Excedente en Activos Corrientes	41,012,021	34,753,167	6,258,854	18.01%	
Ajustes:					
Ajustes a resultados de periodos anteriores	-	-	-		
Incremento / decremento neto	41,012,021	34,753,167	6,258,854	18.01%	



III. ANÁLISIS DE VARIACIONES ABSOLUTAS Y PORCENTUALES DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA GLOBAL.

A continuación, presentamos en forma gráfica los análisis realizados, a partir de la sumarización de los componentes de los Estados Financieros individuales de las Unidades Académicas de la FLACSO, correspondientes a los ejercicios económicos 2019 - 2018.

1. Análisis de Cuadro y Gráfico del Estado de Situación Comparativos 2019-2018.

1.1 Balance de Situación Comparativo Global-FLACSO (Cuadro y Gráfico No.1 y 1.A)

Cuadro N° 1

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Balance de Situación
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Rubros	Al 31/12/2019 USD \$	% sobre total activo	Al 31/12/2018 USD \$	% sobre total activo	Variación 2019-2018	
					Absoluta	%
Activos	139,458	100.00%	137,929	100.00%	1,529	1.11%
Pasivos	14,272	10.23%	18,255	13.24%	(3,983)	-21.82%
Patrimonio	125,186	89.77%	119,674	86.76%	5,512	4.61%





Análisis Balance Situación Financiera Comparativo Global -FLACSO (Cuadro y Gráfico No.1 y 1.A)

A. Activos

El activo total muestra un crecimiento de US\$1,5 millones lo que representa un 1.11%, producto de aumentos y disminuciones de varios de sus componentes, respecto al ejercicio anterior, el mismo se concentra de la siguiente forma:



<i>Expresado en Dólares Americanos</i>		<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>Dif</i>	<i>Horizontal</i>	<i>Vértical</i>
Activos						
Activos Corrientes						
Efectivo & Equivalentes de efectivo	5	11,009,586	12,218,912	(1,209,326)	-10%	8%
Inversiones a Corto plazo	6	30,006,411	24,878,857	5,127,554	21%	22%
Cuentas por Cobrar	7	6,989,817	5,209,711	1,780,106	34%	5%
Obligaciones por Cobrar a Sedes y Programas	8	67,784	129,549	(61,765)	-48%	0%
Inventarios	9	425,063	460,220	(35,157)	-8%	0%
Activos intangibles diferidos	10	478,450	542,611	(64,161)	-12%	0%
Total Activos Corrientes		48,977,111	43,439,860	5,537,252	13%	
Activos No Corrientes						
Inmueble, Mobiliario Y Equipo	11	59,321,505	62,927,592	(3,606,087)	-6%	43%
Terrenos		13,394,012	13,932,933	(538,921)	-4%	10%
Edificios		31,399,101	32,403,837	(1,004,736)	-3%	23%
Vehículos		164,083	219,765	(55,682)	-25%	0%
Mobiliario y Equipo		889,160	935,748	(46,588)	-5%	1%
Maquinaria y otros equipos		180,901	3,016,300	(2,835,399)	-94%	0%
Equipo de cómputo		1,349,088	1,272,281	76,807	6%	1%
Activo Revaluado		11,945,150	11,146,718	798,432	7%	9%
Activos en Comodato	12	16,903,158	14,899,611	2,003,547	100%	12%
Activos Adquiridos en Arrendamiento	13	14,206	15,948	(1,742)	0%	0%
Activos de Inversión	16	6,443,785	6,443,785	-	0%	5%
Intangibles amortizables	14	241,991	182,128	59,864	33%	0%
Total Activos No Corrientes		82,924,645	84,469,064	- 1,544,419	-2%	
Otros Activos No Corrientes						
Activos Colecciones	18	5,155,511	5,012,712	142,798	3%	4%
Obras de Arte y Otros	19	204,097	204,097	-	0%	0%
Depósitos en Garantía	20	108,270	104,152	4,118	4%	0%
Inversiones a Largo Plazo	21	2,051,349	555,887	1,495,462	269%	1%
Documentos por Cobrar Largo Plazo	22	37,354	4,143,990	(4,106,636)	-99%	0%
Total Otros Activos		7,556,580	10,020,838	(2,464,258)	-25%	
Total Activos		139,458,337	137,929,761	1,528,575	1.11%	



En dicho cuadro puede observarse los incrementos y decrecimientos significativos de conformidad con las distintas partidas, por ejemplo:

- La cuenta de Inversiones a Corto Plazo presenta la variación más representativa en el activo corriente, lo anterior se debe principalmente a la inversión realizada por la Sede de Ecuador y México en certificados de depósito a plazo e inversión con tasas de interés fijas, cuya calificación es AA.
- La variación en las partidas de Terrenos y de Edificios, se debe a las revaluaciones realizadas por las Sedes de México y Ecuador, y a la re-expresión de los activos que realizó la Sede de Argentina, mediante la aplicación de los criterios establecidos por la NIC 29 “Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias”.
- En el caso de la cuenta de Activos en Comodato, se debe a la revaluación del Terreno de la Sede de México que se presenta a su costo revaluado.
- La partida de Activos Colecciones presenta un crecimiento, lo anterior en vista de la revaluación del acervo de la Sede de México, el cual se determinó que se encontraba sobrevaluado en un 21% real sobre la tasación comparativa de mercado.
- La cuenta de Documentos por Cobrar Largo plazo, cuyo efecto se deriva de las variaciones de los fondos de Fideicomiso de FLACSO-México generadas de cierres de programas, finalización del Acuerdo de reconocimiento del fondo de trabajadores que se mantenía en Stanford International Bank Ltd. y al fondo de retiro de empleados.



B. Pasivos

El pasivo total tiene un decrecimiento de US\$3,9 millones, que representa un 22% respecto al total del pasivo del ejercicio anterior, esta disminución se concentra de la siguiente forma:



<i>Expresado en Dólares Americanos</i>		<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>Dif</i>	<i>Horizontal</i>	<i>Vértical</i>
Pasivos & Patrimonio						
Pasivos Corrientes						
Documentos por Pagar	23	47,065	45,815	1,250	3%	0%
Cuentas por Pagar	23	1,224,035	779,844	444,192	57%	1%
Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar	26	882,987	1,127,614	(244,627)	-22%	1%
Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas	24	62,679	84,028	(21,349)	-25%	0%
Fondos de Proyectos Administrados	25	5,400,987	6,032,610	(631,623)	-10%	4%
Impuestos por Pagar	27	28,910	32,647	(3,737)	-11%	0%
Ingresos Percibidos por Adelantado	28	318,427	584,134	(265,708)	-45%	0%
Impuestos Diferidos	29	-	-	-	#iDIV/0!	0%
Total Pasivos Corrientes		7,965,090	8,686,693	(721,603)	-8%	
Pasivos No Corrientes						
Documentos por Pagar Largo Plazo	30	867,070	5,065,300	(4,198,230)	-83%	1%
Previsiones y Reservas (Beneficios post-empleo)	31	5,439,744	4,503,849	935,895	21%	4%
Total Pasivos No Corrientes		6,306,814	9,569,149	(3,262,335)	-34%	
Total Pasivos		14,271,904	18,255,842	(3,983,938)	-22%	

Como se desprende del cuadro anterior, los cambios más significativos se presentan en las siguientes partidas:

- i. Incremento de las cuentas por pagar, producto de que adquisiciones de obligaciones comerciales de las sedes de México y Ecuador
- ii. La disminución en los Fondos de Proyectos Administrados a nivel de casi todo el organismo, donde el mayor impacto lo presenta la Secretaria General con USD\$454,659, seguido de Ecuador, Chile y Argentina.



- iii. Disminución en documentos por pagar en los Fondos de Fideicomiso de FLACSO-Sede México, los cuales se capitalizan como superávit por Fideicomisos.
- iv. Acumulación de Provisiones de beneficios post empleo, el caso más representativo lo tiene la Sede de México donde incrementaron en USD\$655,758 con respecto al año anterior.

C. Patrimonio

El Patrimonio se incrementa en USD\$5,5 millones lo que representa más de 5% respecto al ejercicio anterior, ésta variación se concentra en cuatro factores: a) el aumento en el Capital contable que presenta FLACSO-Ecuador por un monto de USD\$4.1, b) en la partida de Superávit por Revaluación de Activos US\$2,1 millones que básicamente proviene de la actualización de los valores de la Sede de México, Ecuador y Argentina, al realizar la valorización de los activos, c) La capitalización de los documentos por pagar por la suma de USD\$4.1 millones, que tenía la Sede de México por concepto Fideicomisos, d) la variación en los resultados del periodo 2019.

En el siguiente cuadro se muestran las variaciones del patrimonio global.



Expresado en Dólares Americanos		2019	2018	Dif	Horizontal	Vértical
Patrimonio						
Capital Contable - Aporte Gubernamental - Donación	32	51,498,237	47,143,953	4,354,283	9%	37%
Superávit Donado	33	137,202	2,547,002	(2,409,800)	-95%	0%
Superávit por Revaluación Activos	33	54,192,490	52,088,121	2,104,369	4%	39%
Superávit por Fideicomiso	33	4,172,003	-	4,172,003	0%	3%
Excedente Acumulado	34	13,109,717	13,100,427	9,290	0%	9%
Excedente del Periodo		2,076,789	4,794,415	(2,717,625)	-57%	1%
Total Patrimonio		125,186,439	119,673,918	5,512,520	5%	



TEMAS RELEVANTES DE ACLARACION Y/O SEGUIMIENTO

En referencia a los temas financieros de relevancia y que requieren seguimiento consideramos que, si bien los informes de este período presentan una mejor exposición de las principales partidas, observamos temas de fondo que continúan sin ser abordados para su resolución:

Generales:

1. Dado que la mayoría de los temas trascienden de varios periodos, debe evaluarse por parte de los Órganos de gobierno de la FLACSO, las disposiciones necesarias para hacer cumplir la obligatoriedad ineludible de presentar la información financiera de conformidad con la estructura de presentación definida y los criterios contables adoptados. Debe buscarse el mecanismo necesario para que se corrija sin dilación la obligatoriedad de presentar la información financiera acorde con los lineamientos.
2. Evaluar y dar el seguimiento adecuando las medidas de mitigación sobre las pérdidas operacionales de las Unidades Académicas que refleja una tendencia a lo largo de nueve periodos analizados.
3. Dar seguimiento a las observaciones particulares indicadas para cada Unidad Académica tanto del presente informe como de los informes de las auditorías externas de cada una, estableciendo a la Administración la obligatoriedad de generar un plan de acciones con indicadores definidos, plazos, responsables, nivel de avance y observaciones para cada una de las situaciones que se indican, y realizar una revisión trimestral del grado de avance en la corrección de estas.
4. Establecer un mecanismo de monitoreo trimestral de la información financiera emanada por cada una de las Unidades Académicas de manera que se puede realizar una revisión en un lapso más corto y establecer las acciones a corregir, antes del cierre del periodo.
5. En nuestro informe para el período precedente se recomendó considerar la necesidad de que el Sistema FLACSO, cuente con un contralor general que dé fiscalización sobre la normativa en los procesos financieros de conformidad con las necesidades globales del Sistema FLACSO y de seguimiento al conjunto de acciones correctivas en conjunto con la administración de cada Unidad Académica.

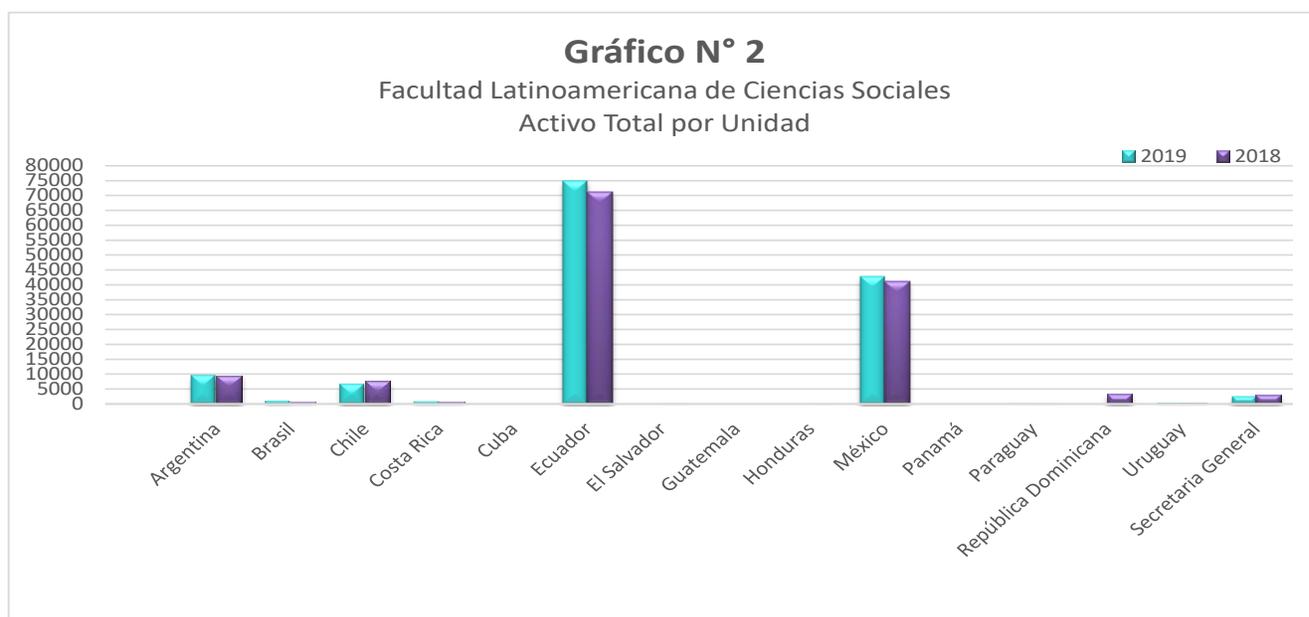


1.2 Activos Totales por Unidad Académica (Cuadro No.2 / Gráfico No.2)

Cuadro N° 2

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Activo Total por Unidad Académica
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Activos por UA	Al 31/12/2019 USD \$	% sobre total activo	Al 31/12/2018 USD \$	% sobre total activo	Variación 2019-2018	
					Absoluta	%
Argentina	9,726	6.97%	9,520	6.90%	206	2.16%
Brasil	1,068	0.77%	654	0.47%	414	63.30%
Chile	6,830	4.90%	7,658	5.55%	(828)	-10.81%
Costa Rica	847	0.61%	588	0.43%	259	44.05%
Cuba	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Ecuador	74,904	53.71%	71,317	51.71%	3,587	5.03%
El Salvador	Sin Información	0.00%	148	0.11%	-	0.00%
Guatemala	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Honduras	Sin Información	0.00%	30	0.02%	-	0.00%
México	42,880	30.75%	41,139	29.83%	1,741	4.23%
Panamá	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	#¡VALOR!
Paraguay	132	0.09%	132	0.10%	-	0.00%
República Dominicana	Sin Información	0.00%	3,321	2.41%	-	0.00%
Uruguay	442	0.32%	308	0.22%	134	43.51%
Secretaría General	2,629	1.89%	3,113	2.26%	(484)	-15.55%
Total Activos	139,458	100.00%	137,927	100.00%	5,030	3.65%

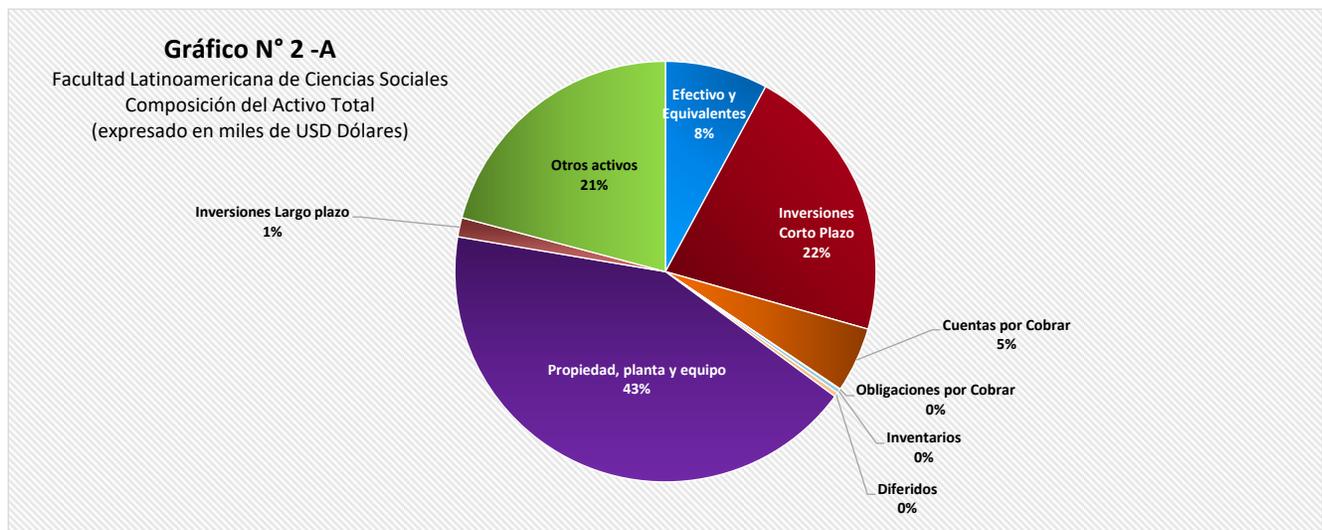




Análisis Variaciones Relevantes en Activos Totales por Unidad Académica Cuadro No.2-A / Gráfico No.2-A

En términos totales el activo presenta un crecimiento del 1.11% equivalente a USD\$1,528,575, las principales variaciones por partida contable se presentan en el siguiente cuadro, donde se puede observar por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del activo al cierre del 2019.

Activos por UA	Efectivo y Equivalentes	Inversiones Corto Plazo	Cuentas por Cobrar	Obligaciones por Cobrar	Inventarios	Diferidos	Propiedad, planta y equipo	Inversiones Largo plazo	Otros activos	Total
Argentina	2,312,745	-	151,659	-	-	-	5,707,833	1,511,923	41,754	9,725,913
Brasil	983,858	-	-	-	-	-	9,394	-	75,110	1,068,362
Chile	375,932	-	263,851	-	-	-	6,130,937	-	59,312	6,830,032
Costa Rica	678,386	-	947	7,466	-	1,864	40,897	100,000	17,892	847,452
Cuba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	3,210,708	25,063,648	5,757,500	-	259,091	305,739	32,597,671	-	7,709,783	74,904,140
El Salvador	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
México	1,805,398	4,172,003	799,895	-	110,256	159,066	14,215,373	439,426	21,178,083	42,879,500
Panamá	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Paraguay	51,603	-	2,590	-	55,716	-	6,241	-	15,603	131,754
República Dominicana	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uruguay	402,224	-	-	34,228	-	-	5,614	-	-	442,066
Secretaria General	1,188,732	770,760	13,375	26,090	-	11,781	607,545	-	10,835	2,629,118
Total Activos	11,009,586	30,006,411	6,989,817	67,784	425,063	478,450	59,321,505	2,051,349	29,108,372	139,458,337



Despacho Segura & Asociados S.A



Despacho Segura y Asociados S.A.
Contadores Públicos Autorizados

San Antonio de Belén, Heredia, Costa Rica,
Centro Comercial Paseo Belén Oficina No.13
Apartado 202-4005 ☎ (506) 2293-3309 📠 (506)2293-8844
✉ francisco@servicontacr.com

El siguiente cuadro presenta las principales variaciones por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del activo al cierre del 2019.

Cuadro N° 2-B
Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
Variaciones del Activo Total por Unidad Académica
(Expresado en miles de USD Dólares)

Activos por UA	Efectivo y Equivalentes	Inversiones Corto Plazo	Cuentas por Cobrar	Obligaciones por Cobrar	Inventarios	Diferidos	Propiedad, planta y equipo	Inversiones Largo plazo	Otros activos	Total
Argentina	(1,251,589)	-	(9,992)	-	-	-	(61,335)	1,511,923	16,679	205,687
Brasil	427,511	-	(5,197)	-	-	-	(5,365)	-	(3,032)	413,917
Chile	(281,127)	-	9,690	-	-	-	(557,826)	-	1,235	(828,028)
Costa Rica	262,233	-	482	(24,061)	-	(73)	19,303	-	1,377	259,261
Cuba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	1,173,913	1,125,369	1,810,434	-	28,777	(8,072)	(553,784)	-	10,053	3,586,690
El Salvador	(43,568)	-	(73,062)	-	(29,437)	-	(1,429)	-	(1,000)	(148,496)
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	(29,193)	-	(552)	-	-	-	-	-	-	(29,745)
México	(1,170,660)	4,172,003	75,886	-	927	(51,614)	652,337	(16,461)	(1,922,145)	1,740,273
Panamá	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Paraguay	6,855	-	(210)	-	(4,508)	(3,199)	2,433	-	(1,855)	(485)
República Dominicana	(100,101)	(92,102)	(24,542)	-	(30,915)	(3,936)	(3,069,168)	-	-	(3,320,764)
Uruguay	170,325	-	-	(38,013)	-	-	1,367	-	-	133,679
Secretaría General	(373,924)	(77,716)	(2,832)	309	-	2,733	(32,620)	-	637	(483,413)
Total Activos	(1,209,326)	5,127,554	1,780,106	(61,765)	(35,157)	(64,161)	(3,606,087)	1,495,462	(1,898,051)	1,528,575

Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Guatemala:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Honduras:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

El Salvador:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

República Dominicana:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

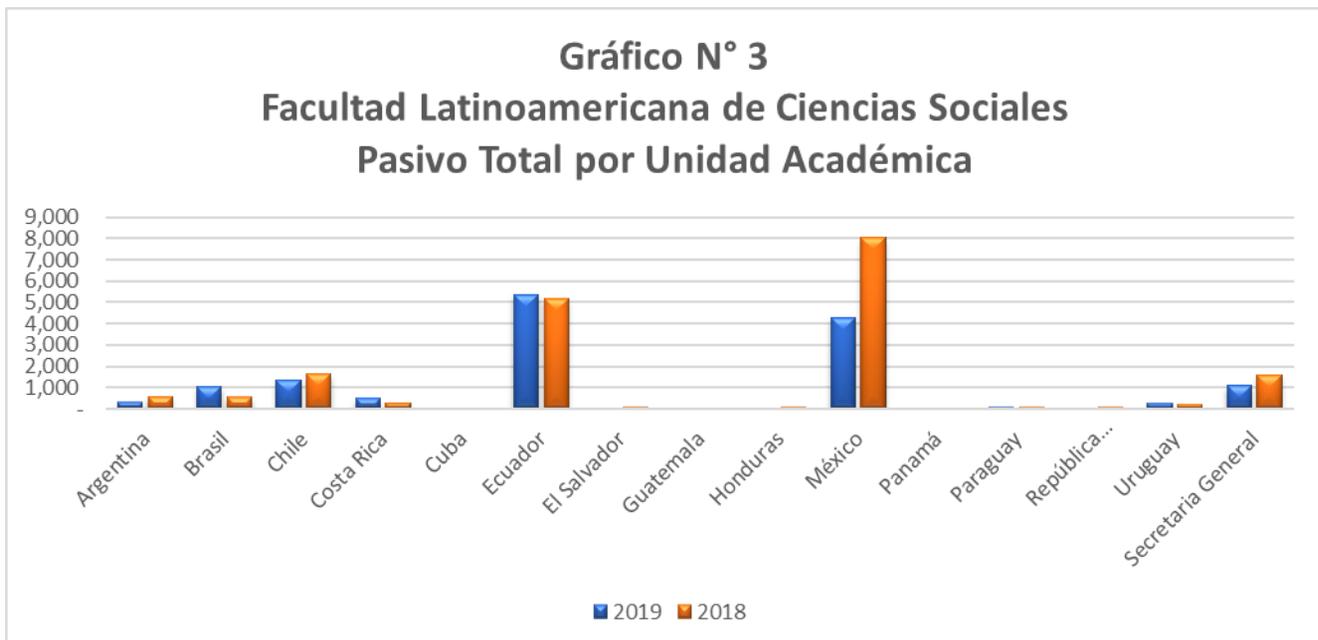


1.3 Composición del Pasivo total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.3)

Cuadro N° 3

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Pasivo Total por Unidad Académica
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Pasivos por UA	Al 31/12/2019 USD \$	% sobre total pasivo	Al 31/12/2018 USD \$	% sobre total pasivo	Variación 2019-2018	
					Absoluta	%
Argentina	298	2.09%	590	3.23%	(292)	-49.49%
Brasil	1,058	7.41%	546	2.99%	512	93.77%
Chile	1,375	9.64%	1,658	9.08%	(283)	-17.07%
Costa Rica	493	3.45%	287	1.57%	206	71.78%
Cuba	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Ecuador	5,385	37.74%	5,182	28.39%	203	3.92%
El Salvador	Sin Información	0.00%	52	0.28%	-	0.00%
Guatemala	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Honduras	Sin Información	0.00%	30	0.16%	-	0.00%
México	4,288	30.05%	8,044	44.06%	(3,756)	-46.69%
Panamá	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Paraguay	38	0.27%	40	0.22%	(02)	-5.00%
República Dominicana	Sin Información	0.00%	35	0.19%	-	0.00%
Uruguay	238	1.67%	200	1.10%	38	19.00%
Secretaría General	1,097	7.69%	1,591	8.72%	(494)	-31.05%
Total Pasivo	14,270	100.00%	18,255	100.00%	(3,868)	-21.19%





Análisis Variaciones Relevantes de la composición del Pasivo total Cuadro No. 3a / Gráfico No. 3a

En términos totales el pasivo presenta un decremento del 22%, las principales variaciones por partida contable se detallan en el siguiente cuadro, donde se puede observar por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las partidas del pasivo:

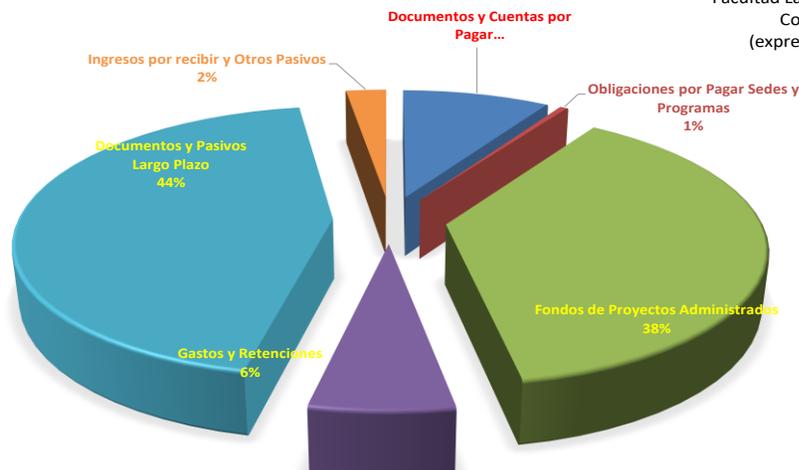
Cuadro N° 3-A

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Pasivo Total por Unidad Académica
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Pasivos por UA	Documentos y Cuentas por Pagar	Obligaciones Por Pagar Sedes y Programas	Fondos de Proyectos Administrados	Gastos y Retenciones	Documentos y Pasivos Largo Plazo	Ingresos por recibir y Otros Pasivos	Total
Argentina	45,438	-	137,233	62,980	52,772	-	298,423
Brasil	-	-	968,493	-	89,865	-	1,058,358
Chile	78,729	-	348,067	4,603	943,731	-	1,375,130
Costa Rica	4,225	-	474,271	5,673	8,646	-	492,815
Cuba	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	699,541	-	339,594	242,224	3,761,086	342,804	5,385,249
El Salvador	-	-	-	-	-	-	-
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	-	-	-	-	-	-	-
México	386,382	8,068	1,908,876	546,432	1,438,394	-	4,288,152
Panamá	-	-	-	-	-	-	-
Paraguay	34,614	-	-	237	-	3,550	38,401
República Dominicana	-	-	-	-	-	-	-
Uruguay	-	-	229,149	8,886	-	-	238,035
Secretaria General	22,171	54,611	995,304	11,951	12,320	983	1,097,340
Total Pasivos	1,271,100	62,679	5,400,987	882,987	6,306,814	347,337	14,271,904

Gráfico N° 3 -A

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Pasivo Total
 (expresado en miles de USD Dólares)





El siguiente cuadro presenta las principales variaciones por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del pasivo al cierre del 2019.

Cuadro N° 3-B
 Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Variaciones del Pasivo Total por Unidad Académica
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Pasivos por UA	Documentos y Cuentas por Pagar	Obligaciones Por Pagar Sedes y Programas	Fondos de Proyectos Administrados	Gastos y Retenciones	Documentos y Pasivos Largo Plazo	Ingresos por recibir y Otros Pasivos	Total
Argentina	(35,597)	-	(335,746)	(76,042)	(119,518)	-	(566,903)
Brasil	(90,706)	-	671,971	-	(10,788)	-	570,477
Chile	20,843	-	(44,177)	(132)	(275,381)	(80,109)	(378,956)
Costa Rica	(9,191)	-	216,169	2,746	5,000	-	214,724
Cuba	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	529,441	-	206,621	29,027	621,457	(321,986)	1,064,560
El Salvador	(80,418)	-	(5,753)	(8,961)	-	-	(95,132)
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	(102)	-	(18,433)	-	-	-	(18,535)
México	(2,589,446)	(710)	(751,093)	(205,362)	(3,677,572)	-	(7,224,183)
Panamá	(410)	-	-	-	-	-	(410)
Paraguay	3,969	-	-	(37)	-	(44,563)	(40,631)
República Dominicana	(1,827)	(1,729)	(100,957)	(2,484)	(5,236)	-	(112,233)
Uruguay	-	-	76,277	4,434	-	-	80,711
Secretaria General	(52,273)	38,420	(349,850)	2,125	(103,025)	71	(464,532)
Total Pasivos	(2,305,717)	35,981	(434,971)	(254,686)	(3,565,063)	(446,587)	(6,971,042)

Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Guatemala:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Honduras:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

El Salvador:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

República Dominicana:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.



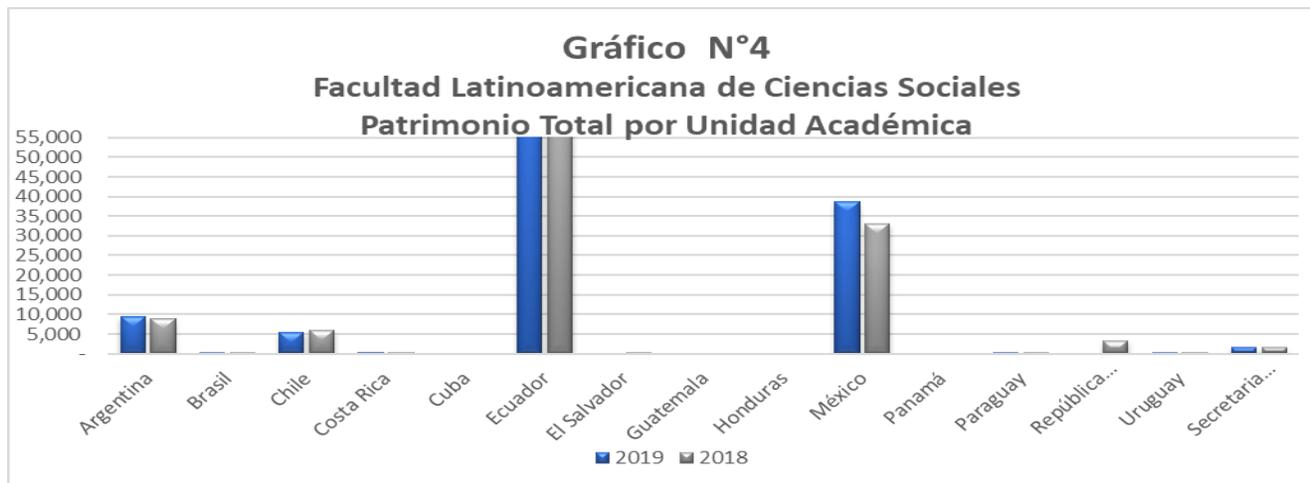
1.4 Composición Patrimonial total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No. 4)

Análisis Variaciones Relevantes de la composición del Patrimonio total por Unidad Académica Cuadro / Gráfico No.4

A nivel de Patrimonio de las Unidades Académicas, se presenta un incremento de USD\$5,512,520 millones, lo anterior principalmente por los resultados de la revaluación de activos realizada por Ecuador, Argentina y México así también por la capitalización del superávit por Fideicomiso de la Sede de México.

Cuadro N° 4
 Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Patrimonio Total por Unidad Académica
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Patrimonio por UA	AI 31/12/2019 USD \$	% sobre total patrimonio	AI 31/12/2018 USD \$	% sobre total patrimonio	Variación 2019-2018	
					Absoluta	%
Argentina	9,428	7.53%	8,930	7.46%	498	5.58%
Brasil	10	0.01%	108	0.09%	(98)	-90.74%
Chile	5,455	4.36%	6,000	5.01%	(545)	-9.08%
Costa Rica	355	0.28%	301	0.25%	54	17.94%
Cuba	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Ecuador	69,519	55.53%	66,135	55.26%	3,384	5.12%
El Salvador	Sin Información	0.00%	96	0.08%	-	0.00%
Guatemala	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Honduras	Sin Información	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
México	38,591	30.83%	33,095	27.65%	5,496	16.61%
Panamá	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Paraguay	93	0.07%	92	0.08%	1	1.09%
República Dominicana	Sin Información	0.00%	3,285	2.74%	-	0.00%
Uruguay	204	0.16%	108	0.09%	96	88.89%
Secretaría General	1,532	1.22%	1,523	1.27%	9	0.59%
Total Patrimonio	125,187	100.00%	119,673	100.00%	8,895	7.43%





Análisis Variaciones Relevantes de la composición del Patrimonio total Cuadro No.4 / Gráfico No.4

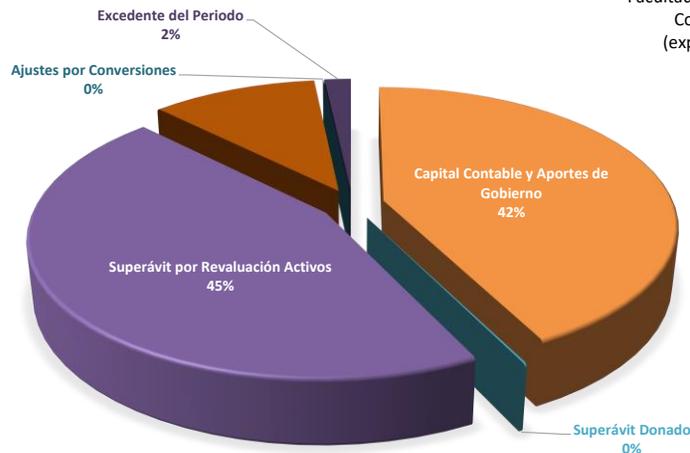
En términos totales el patrimonio presenta un aumento del 5,5%, las principales variaciones por partida contable se explican en el siguiente cuadro, donde se puede observar por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las partidas del pasivo:

Cuadro N° 4-A
 Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Patrimonio Total por Unidad Académica
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Patrimonio por UA	Capital Contable y Aportes de Gobierno	Superávit Donado	Superávit por Revaluación Activos	Excedente Acumulado	Ajustes por Conversiones	Excedente del Periodo	Total
Argentina	-	-	5,489,230	3,291,289	-	646,971	9,427,490
Brasil	-	-	-	103,804	-	(93,802)	10,002
Chile	-	-	998,858	4,568,224	-	(112,179)	5,454,903
Costa Rica	-	39,331	-	280,477	-	34,831	354,639
Cuba	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	51,257,772	97,634	14,891,273	-	-	3,272,213	69,518,892
El Salvador	-	-	-	-	-	-	-
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	-	-	-	-	-	-	-
México	-	237	32,801,997	3,392,349	-	(1,775,237)	34,419,346
Panamá	-	-	-	-	-	-	-
Paraguay	81,339	-	11,132	-	-	881	93,353
República Dominicana	-	-	-	-	-	-	-
Uruguay	159,126	-	-	(50,798)	-	95,703	204,031
Secretaria General	-	-	-	1,524,372	-	7,408	1,531,780
Total Patrimonio	51,498,237	137,202	54,192,490	13,109,717	-	2,076,789	121,014,436

Gráfico N° 4 -A

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Patrimonio Total
 (expresado en miles de USD Dólares)





El siguiente cuadro presenta las principales variaciones por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del patrimonio al cierre del 2019:

El siguiente cuadro presenta las principales variaciones por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del patrimonio al cierre del 2019.

Cuadro N° 4-B
Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
Variaciones del Patrimonio Total por Unidad Académica
(Expresado en miles de USD Dólares)

Patrimonio por UA	Capital Contable y Aportes de Gobierno	Superávit Donado	Superávit por Revaluación Activos	Excedente Acumulado	Ajustes por Conversiones	Excedente del Periodo	Total
Argentina	-	-	2,555,371	(113,141)	83,784	834,579	3,360,593
Brasil	-	-	-	72,915	-	(124,537)	(51,622)
Chile	(477,780)	-	1,265,068	(490,049)	-	(47,073)	250,166
Costa Rica	-	9,628	-	25,525	-	31,054	66,207
Cuba	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	51,257,772	97,634	9,486,332	(42,133,208)	-	(959,840)	17,748,690
El Salvador	-	-	-	(199,248)	-	38,153	(161,095)
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-
Honduras	-	-	-	-	-	-	-
México	-	11	4,917,141	(863,916)	-	(2,653,253)	1,399,983
Panamá	(200,000)	-	-	94,962	-	21,167	(83,871)
Paraguay	52,197	-	(444)	-	-	(63,057)	(11,304)
República Dominicana	-	(2,544,090)	(498,322)	(262,592)	-	(52,040)	(3,357,044)
Uruguay	-	-	-	(139,755)	-	240,623	100,868
Secretaría General	-	-	-	(9,524)	-	(39,967)	(49,491)
Total Patrimonio	50,632,189	(2,436,817)	17,725,145	(44,018,031)	83,784	(2,774,192)	19,212,076

Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Guatemala:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Honduras:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

El Salvador:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

República Dominicana:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.



2. Análisis de Cuadros y Gráficos Comparativos del Estado de Excedentes 2019 - 2018.

2.1 Composición de Ingresos y Gastos Totales Global (Cuadro y Gráfico No.5)

Análisis de las variaciones relevantes de los Ingresos y Gastos Totales Global Cuadro No.5 / Gráfico No.5

Se observa un decrecimiento del excedente anual con referencia al período 2019, que alcanza el 56,70%, este se origina a partir del decrecimiento de los ingresos en un 12%, mientras que el gasto también decreció en 6,64%.

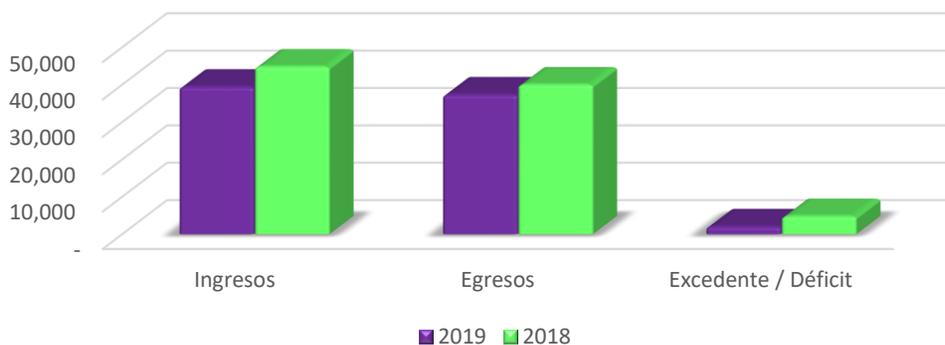
Cuadro N° 5

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Estado de Excedentes
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Rubros	AI 31/12/2019 USD \$	% sobre total Ingreso	AI 31/12/2018 USD \$	% sobre total ingreso	Variación 2019-2018	
					Absoluta	%
Ingresos	39,438	88.00%	44,814	97.72%	(5,376)	-12.00%
Egresos	37,362	83.37%	40,020	87.27%	(2,658)	-6.64%
Excedente / Déficit	2,076	4.63%	4,794	10.45%	(2,718)	-56.70%

Gráfico N° 5

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales Composición del Estado de Excedentes



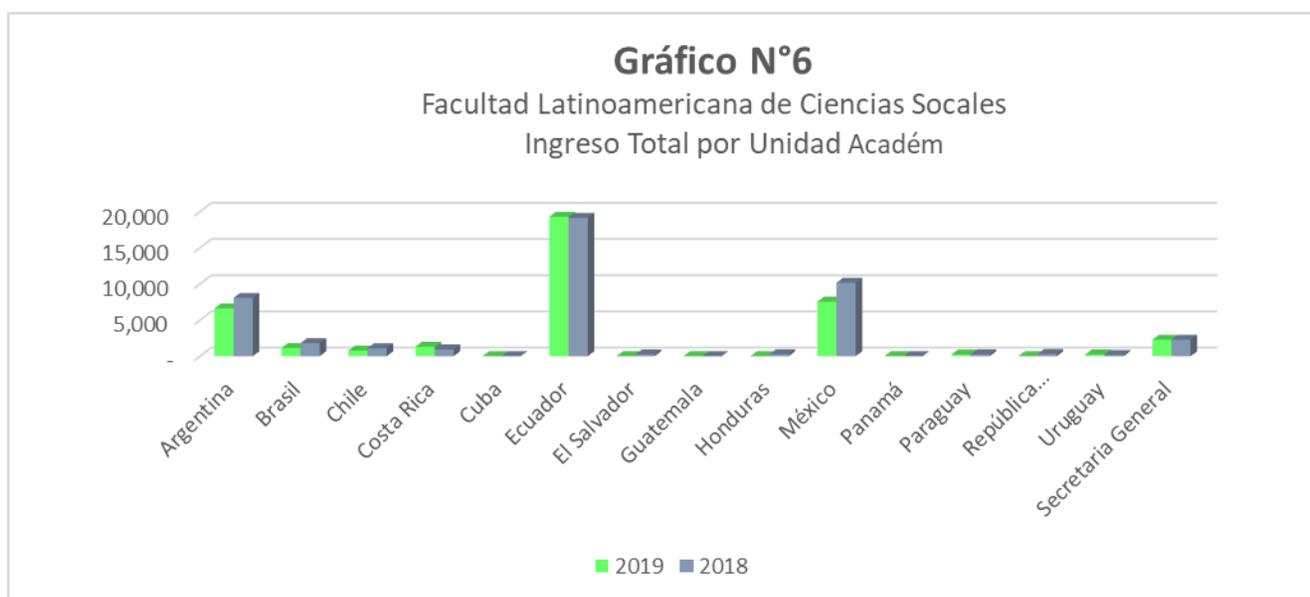


2.2 Composición de Ingresos totales por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.6)

Cuadro N° 6

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
 Composición del Ingreso Total por Unidad Académica
 (Expresado en miles de USD Dólares)

Ingresos por UA	Al 31/12/2019 USD \$	% sobre total Ingresos	Al 31/12/2018 USD \$	% sobre total ingresos	Variación 2019-2018	
					Absoluta	%
Argentina	6,613	16.77%	8,074	18.02%	(1,461)	-18.10%
Brasil	1,131	2.87%	1,812	4.04%	(681)	-37.58%
Chile	774	1.96%	1,107	2.47%	(333)	-30.08%
Costa Rica	1,310	3.32%	952	2.12%	358	37.61%
Cuba	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Ecuador	19,293	48.92%	19,131	42.69%	162	0.85%
El Salvador	Sin Información	0.00%	258	0.58%	-	0.00%
Guatemala	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Honduras	Sin Información	0.00%	281	0.63%	-	0.00%
México	7,552	19.15%	10,165	22.68%	(2,613)	-25.71%
Panamá	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Paraguay	231	0.59%	268	0.60%	(37)	-13.81%
República Dominicana	Sin Información	0.00%	323	0.72%	-	0.00%
Uruguay	249	0.63%	168	0.37%	81	48.21%
Secretaria General	2,285	5.79%	2,276	5.08%	9	0.40%
Total Ingresos	39,438	100.00%	44,815	100.00%	(4,514)	-10.07%





Análisis de las variaciones relevantes de la composición de los Ingresos totales por Unidad Académica Cuadro / Gráfico No.6

Las principales variaciones en el ingreso del 2019 con respecto al 2018, son producto de decrementos en las Unidades Académicas de Argentina, Brasil, Chile y México.

Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Guatemala:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

Honduras:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

El Salvador:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

República Dominicana:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

2.3 Composición del Egreso total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.7)

Análisis Composición del Egreso total por Unidad Académica Cuadro No.7 / Gráfico No.7

Las principales variaciones positivas de los egresos del 2019 con respecto al 2018, se presenta en las Unidades Académicas de: Brasil, Chile y México que decrecen en sus gastos, mientras que Ecuador y Costa Rica muestran un incremento en sus gastos, las demás Unidades revelan variaciones en menor proporción.



Cuadro N° 7

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
Composición del Egresos Total por Unidad Académica
(Expresado en miles de USD Dólares)

Egresos por UA	AI 31/12/2019 USD \$	% sobre total Egresos	AI 31/12/2018 USD \$	% sobre total Egresos	Variación 2019-2018	
					Absoluta	%
Argentina	5,966	15.97%	6,056	15.13%	(90)	-1.49%
Brasil	1,225	3.28%	1,679	4.20%	(454)	-27.04%
Chile	886	2.37%	1,090	2.72%	(204)	-18.72%
Costa Rica	1,275	3.41%	931	2.33%	344	36.95%
Cuba	Sin Información	0.00%	Sin Información	0.00%	-	0.00%
Ecuador	16,021	42.88%	14,549	36.35%	1,472	10.12%
El Salvador	Sin Información	0.00%	322	0.80%	-	0.00%
Guatemala	Sin Información	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Honduras	Sin Información	0.00%	281	0.70%	-	0.00%
México	9,327	24.96%	12,063	30.14%	(2,736)	-22.68%
Panamá	Sin Información	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Paraguay	230	0.62%	275	0.69%	(45)	-16.36%
República Dominicana	Sin Información	0.00%	377	0.94%	-	0.00%
Uruguay	154	0.41%	163	0.41%	(09)	-5.52%
Secretaría General	2,277	6.09%	2,234	5.58%	43	1.92%
Total Egresos	37,361	100.00%	40,020	100.00%	(1,677)	-4.19%

Gráfico N°7
Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales

